

JOHAN CRUYFF FOUNDATION

JAARVERSLAG 2024.



CREATING SPACE





INHOUD

Voorwoord	3
1. Creating space for children.....	5
2. Onze pijlers.....	16
3. Sport voor kinderen met een handicap.....	17
4. Sportieve buitenruimte	20
5. Maatschappelijke sportprogramma's.....	27
6. Internationaal	29
7. Sponsorhuis en events.....	35
8. Team Cruyff Foundation.....	42
9. Blik vooruit.....	45
10. Bestuursverslag.....	46
11. Jaarrekening	53



Niels Meijer

VOORWOORD

2024 was voor de Cruyff Foundation een jaar vol actie. We hebben bestaande projecten versterkt en nieuwe initiatieven opgezet. Dit jaar draaide voor ons om meer focus. We hebben onze doelen scherp en werken nu harder dan ooit aan maatschappelijke verandering, omdat sport de kracht heeft om het verschil te maken.

Onze impactthema's zijn gezondheid, inclusie en empowerment, omdat we geloven dat we daar met onze sportinitiatieven de meeste impact kunnen realiseren.

Ik ben trots op wat we dit jaar hebben bereikt, maar vooral ook op het team en onze partners die iedere dag bijdragen aan het verwezenlijken van Johans visie. Samen willen we kinderen en jongeren met sport vertrouwen geven in hun eigen kracht, mogelijkheden en hun toekomst. Mede daarom zetten we extra in op inclusie,

met meidenprojecten en sport voor kinderen in het speciaal onderwijs.

PILOT SPECIAAL ONDERWIJS

In 2024 hebben we onderzoek gedaan en de eerste contouren uitgewerkt om deze kinderen meer te laten sporten, wat heeft geleid tot de lancering van een pilot. In 2025 gaan we samen met zes scholen aan de slag om ervoor te zorgen dat de leerlingen sporten en bewegen. Niet af en toe, maar structureel. Bij succes worden de pilots opgeschaald. Onze ambitie is om in de toekomst via deze aanpak veel meer kinderen met een handicap te bereiken. Als we 20-30% stijging in structurele sportdeelname bereiken, dan weten we dat we een belangrijke stap vooruitzetten.

SPORT EN VERBINDING

Wat mij dit jaar ook trots maakt, is de uitbreiding van de Cruyff Courts. Wereldwijd zijn er 22 Cruyff Courts (her)opend, waarmee jongeren in verschillende regio's toegang krijgen tot sport. We richten ons op wijken waar jongeren vaak nog geen veilige plek hebben om te sporten.

De nieuwe meidenprojecten die we hebben opgezet, bieden niet alleen sport, maar ook zelfvertrouwen en ontwikkeling. Deze initiatieven zijn een belangrijke stap in het creëren van gelijke kansen voor iedereen.

En dat is voor mij de essentie: sport en bewegen voor iedereen, vooral daar waar het het hardst nodig is. Maar, zoals altijd, de aanleg van een Cruyff Court is slechts het begin. Het draait niet alleen om de ruimte, maar om wat er in die ruimte gebeurt. Daar wordt niet alleen gesport, maar werken we met Cruyff Foundation Coaches die jongeren begeleiden in hun ontwikkeling.

KONINKLIJK BEZOEK

In 2024 hadden we de bijzondere eer om zowel de Nederlandse als de Spaanse koninklijke familie te ontvangen. Bij hun bezoek aan Cruyff Court Betondorp stond sport symbool als bindende factor tussen de twee landen, met een bijzondere focus op de nalatenschap van Johan Cruyff.



MAATSCHAPPELIJKE DIENSTTIJD IN ACTIE

In 2024 is ook het MDT Heroes of the Cruyff Courts programma gelanceerd. Dit biedt jongeren de kans om hun Maatschappelijke Diensttijd (MDT) in te vullen door actief bij te dragen aan de activiteiten op de Cruyff Courts. Meer dan 80 enthousiaste jongeren meldden zich aan. Het was fantastisch om te zien hoe zij zich ontwikkelden en samenwerkten. Daarnaast hebben we veel energie gestoken in de Cruyffiaanse Coach Cursus, speciaal voor jongerenwerkers en sportprofessionals. Zij spelen een cruciale rol op de courts en hebben direct contact met de jongeren. De inhoudelijke verdieping van deze cursus is dan ook een belangrijk speerpunt voor 2025.

DUURZAME IMPACT IN ZUID-AFRIKA

In 2024 openden we zes Cruyff Courts in Zuid-Afrika. Drie daarvan werden geopend in het voorjaar, samen met Guus Hiddink, en drie in het najaar, met Susila Cruijff. Twee van deze courts zijn uitgerust met een innovatief wateropvang- en filtersysteem onder het veld, dat de lokale gemeenschap voorziet van vers drinkwater.

Tijdens de openingen benadrukten Guus Hiddink en Susila Cruijff hoe sport en spel communities kunnen verbinden. Dit is voor ons een belangrijke reden om de impact van de Cruyff Courts duurzaam te maken.

AMBASSADEURS EN SUPPORTERS

Onze bekende ambassadeurs zetten hun naam, netwerk en middelen in om onze projecten en activiteiten verder vooruit te helpen. Dankzij hun betrokkenheid en de talloze partners en supporters die deelnemen aan onze evenementen, hebben we niet alleen meer zichtbaarheid, maar weten we ook financiële middelen te verzamelen die onze sport- en spelprojecten verder ontwikkelen. Eén van die betrokken ambassadeurs was Jonnie Boer. In april 2025 werden we opgeschrikt door zijn plotselinge overlijden. Vriend van de Foundation, groot bewonderaar van Johan Cruijff en een echte Cruyffiaan: vakman, loyaal, creatief en bescheiden. Samen met zijn gezin en het team van De Librije stond hij veertien edities lang klaar voor Koken met een Doel. Zijn inzet en warmte blijven voor altijd verbonden aan onze missie. We gaan je missen, Jonnie.

SAMEN VOOR MEER BEREIK

2024 was het jaar waarin we als internationale organisatie verder groeiden. De eerste gezamenlijke teamdagen voor Nederland, Spanje en het Verenigd Koninkrijk boden de kans om elkaar beter te leren kennen en de samenwerking te versterken. We hebben in 2024 veel bereikt, maar we weten ook dat er nog veel meer mogelijk is. Daarom kijken we met vertrouwen naar 2025. We zijn klaar om verder uit te breiden en nieuwe stappen te zetten, zodat we nog meer kinderen, jongeren en *communities* kunnen bereiken. De kracht van sport en bewegen om kinderen en jongeren te ontwikkelen, blijft onze motivatie voor de toekomst.

Niels Meijer
Directeur Johan Cruyff Foundation



1. CREATING SPACE FOR CHILDREN

Johan Cruyff geloofde in de eindeloze kracht van sport en de impact die het heeft op kinderen. Sport is een universele taal, ongeacht achtergrond, cultuur, religie of handicap. Het maakt je fit, zorgt voor vriendschappen, leert je in een team te werken en geeft zelfvertrouwen. Johan vond dat ieder kind de ruimte verdient om te sporten, spelen en bewegen. Daarom richtte hij in 1997, na zijn carrière als topvoetballer en trainer, de Johan Cruyff Foundation op.

De Cruyff Foundation zet met sport een beweging in gang die de ontwikkeling van kinderen en jongeren met een handicap en uit aandachtsgebieden versterkt.

Met (sport)professionals, sociale partners en bedrijven werken we aan het toegankelijk maken van sport. Zo creëren we letterlijk

en figuurlijk ruimte voor kinderen en jongeren om zich te ontwikkelen tot gezonde, maatschappelijk betrokken individuen. Samen geven we hen de kracht om het beste uit zichzelf te halen en hun toekomstperspectief te verbeteren.

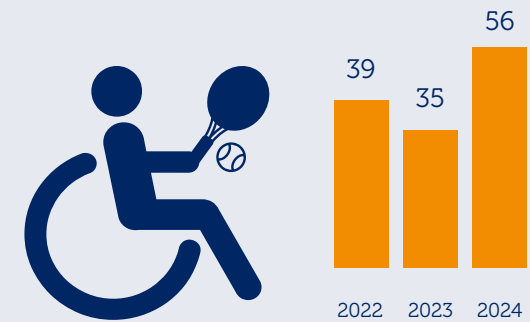
Onze sportinitiatieven zijn gericht op het maken van een wezenlijk verschil op:

- Fysieke en mentale gezondheid
- Empowerment
- Inclusie

We pakken wereldwijde problemen aan, zoals de toenemende bewegingsarmoede en mentale gezondheidsproblemen door eenzaamheid, prestatiedruk en onzekerheid onder kinderen en jongeren, en de uitsluiting en ongelijke toegang tot sport.

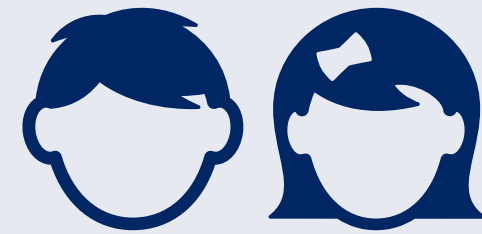
Op de volgende pagina's gaan we hier dieper op in.

ONZE IMPACT IN 2024



56 SPORTPROJECTEN

In 2024 hebben we 56 sportprojecten voor kinderen met een handicap mogelijk gemaakt.



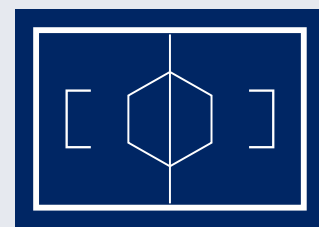
3,9 MILJOEN BEZOEKERS

In 2024 zagen we 3,9 miljoen sportieve bezoekers op de Cruyff Courts.



CRUYFF FOUNDATION COACHES

Wereldwijd zijn in 2024 ruim 100 nieuwe Cruyff Foundation Coaches opgeleid, waarmee er 400 coaches actief zijn.



+22 CRUYFF COURTS

In 2024 (her) openden we 22 (Speciale) Cruyff Courts. Totaal hebben we nu 322 velden in 23 landen.



ACTIEVE LEEFSTIJL

78% krijgt een actieve(re) levensstijl door te sporten op het Cruyff Court.



MENTAAL STERKER

Ruim driekwart voelt zich mentaal sterker door deelname aan onze gehandicapensportprojecten.

ONZE BIJDRAGE AAN DE SDG'S

De 17 Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties zijn gericht op het creëren van een groenere, eerlijkere en betere wereld. Onze projecten helpen direct bij het realiseren van vier SDG's:



VAN URGENTIE NAAR IMPACT

Onze missie is om kinderen en jongeren wereldwijd in beweging te brengen, met extra aandacht voor degenen voor wie dat niet vanzelfsprekend is. Met ons werk pakken we belangrijke maatschappelijke uitdagingen* aan en leveren we een positieve bijdrage aan de samenleving.

Aan ons werk ligt de Theory of Change ten grondslag: een strategisch raamwerk dat de verandering, die we op de lange termijn willen bereiken, in kaart brengt. De Theory of Change is een strategische methodiek van de Universiteit Utrecht, die samen met de Hogeschool van Amsterdam wordt gemeten en uitgevoerd. Met de Theory of Change brengen we in kaart hoe onze activiteiten bijdragen aan bredere maatschappelijke veranderingen, zoals betere gezondheid, meer empowerment en inclusie. Zo kunnen we waar nodig gericht bijsturen om onze impact te vergroten.

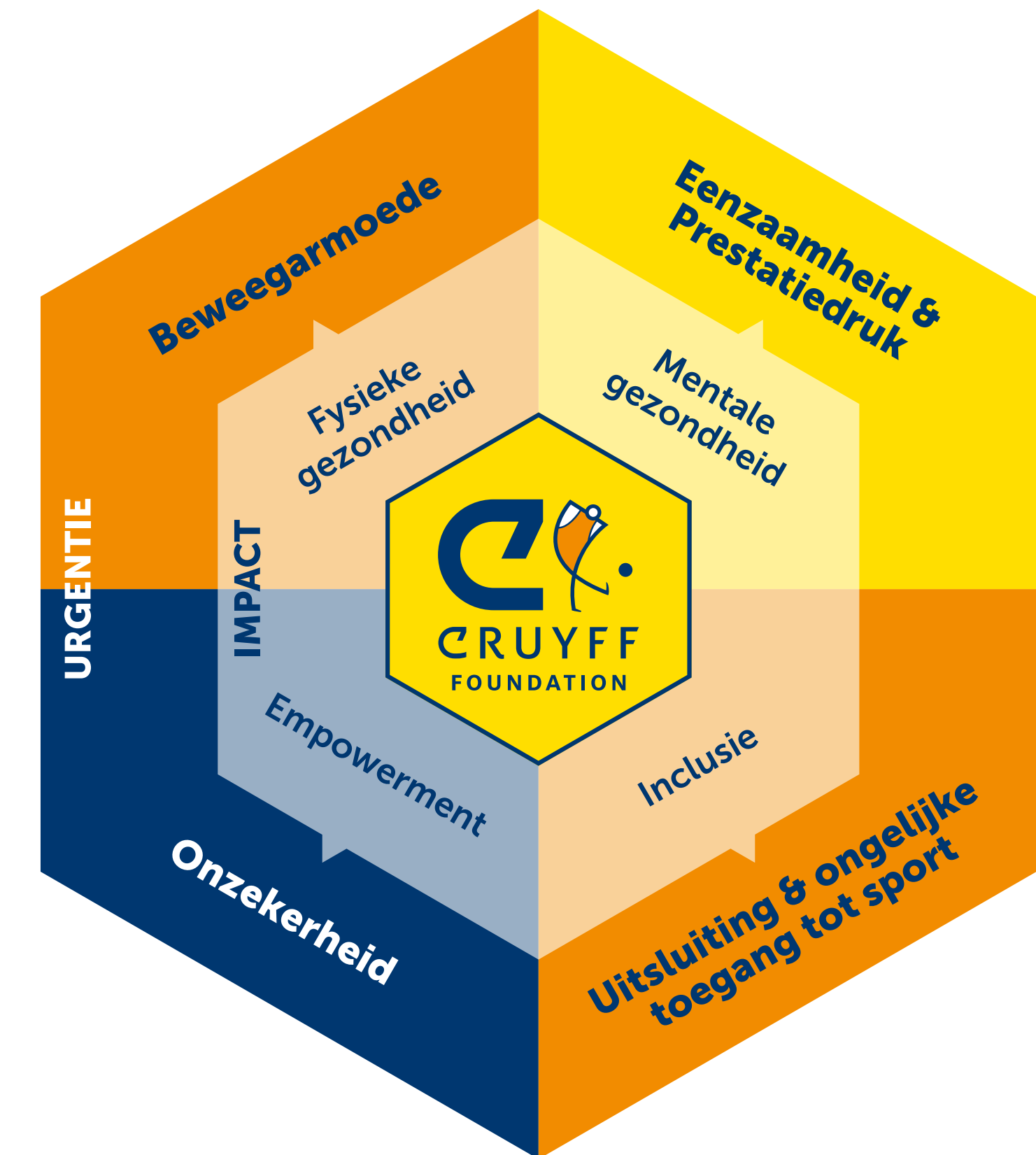
* We baseren ons onder andere op actuele cijfers van de Wereldgezondheidsorganisatie, de Gezondheidsraad, het RIVM en Kenniscentrum Sport & Bewegen.

Internationale data rondom eenzaamheid en prestatiedruk zijn afkomstig van onder andere National Council on Disability, National Disability Rights Network, American Journal of Public Health en Journal of the American Medical Association. Daarnaast is gebruik gemaakt van online publicaties, analyses en verdiepingsdossiers.

ONDERZOEK EN EVALUATIE THEORY OF CHANGE

De in dit rapport weergegeven impact is gebaseerd op evaluaties van professionals die gebruikmaken van een (Speciaal) Cruyff Court. Ook is er specifiek gekeken naar de impact van sport- en spelprojecten voor kinderen met een handicap.

De respondenten zijn onder andere buurtsportcoaches, jongerenwerkers, vakleerkrachten lichamelijke opvoeding, leerkrachten, fysiotherapeuten in het speciaal onderwijs en medewerkers uit de (jeugd)zorg.



IMPACTMODEL

Ons impactmodel laat zien waar de maatschappelijke urgentie ligt én welke thema's centraal staan in onze aanpak. Zo sturen we gericht op impact en dragen we bij aan echte verandering.



URGENTIE: BEWEEGARMOEDE

Wereldwijd bewegen kinderen en jongeren te weinig, vooral de leeftijdsgroep van 11-17 jaar. Meiden bewegen zelfs duidelijk minder dan jongens. Veel schermtijd draagt bij aan een ongezonde levensstijl. In Nederland zitten volwassenen (vanaf 15 jaar) gemiddeld meer dan 8,5 uur per dag, vaak achter een scherm. Deze trend is wereldwijd te zien en vertaalt zich in verminderde sociale vaardigheden en gezondheidsrisico's als obesitas en slaapproblemen.

In Nederland is sport en bewegen een belangrijk onderdeel van de maatschappij, maar voor lang niet iedereen vanzelfsprekend. De feiten spreken voor zich:

- 38,5% van de Nederlandse kinderen van 4-11 jaar voldoet niet aan de beweegrichtlijnen.
- 58,5% van de Nederlandse jongeren van 12-17 jaar beweegt onvoldoende.
- In het Verenigd Koninkrijk (80%), Spanje (77%) en de Nederlandse Antillen (87%) voldoen jongeren niet aan de beweegrichtlijnen.

- Wereldwijd beweegt 81% van de jongeren tussen 11 en 17 jaar niet genoeg.
- Meiden bewegen wereldwijd gemiddeld 7% minder dan jongens.
- 60% van de kinderen met een verstandelijke handicap en 70% van de kinderen met een lichamelijke handicap sporten niet wekelijks.

Juist voor kinderen met een handicap is sport en bewegen extra belangrijk om beter te leren omgaan met hun handicap en lekker in hun vel te zitten.

In andere landen waar wij actief zijn, bijvoorbeeld Zuid-Afrika, is de toegang tot sport vaak nog beperkter. Daar ligt de nadruk vaak op basisbehoeften zoals onderwijs, gezondheidszorg en veiligheid, die in veel gevallen de hoogste prioriteit hebben. Dit beperkt de toegang tot sport en beweging voor kinderen en jongeren in deze landen, wat de urgentie van onze initiatieven daar des te groter maakt.

ONZE IMPACT OP: FYSIEKE GEZONDHEID

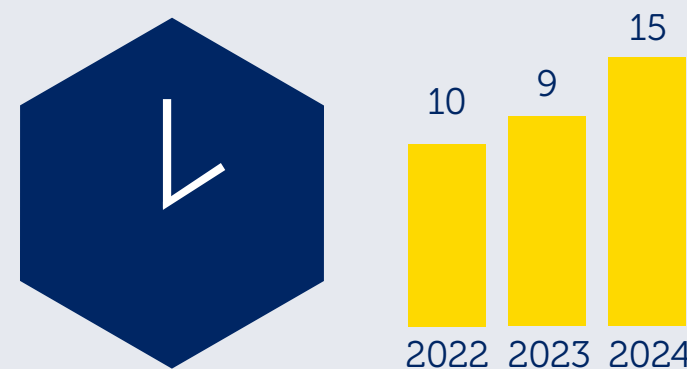
Bewegen is essentieel, maar lang niet vanzelfsprekend.

WAT DOET SPORT FYSIEK?

Regelmatig bewegen is niet alleen belangrijk voor je lichaam, het is de sleutel tot een gezond en energiek leven. De Cruyff Foundation zet zich in om het tekort aan beweging te verkleinen door kinderen en jongeren te motiveren om te gaan sporten. Dit helpt hen niet alleen om actief te blijven, maar legt ook de basis voor een gezonde levensstijl die ze hun hele leven kunnen volhouden.

IMPACT

FYSIEKE GEZONDHEID.



ELKE DAG SPORT

Op Cruyff Courts is er dagelijks 2 uur georganiseerde sport. Op Speciale Cruyff Courts zelfs 15 uur per week.



VOOR HET EERST IN ACTIE

16.528 kinderen en jongeren deden mee aan onze gehandicaptensportprojecten, vaak als eerste kennismaking met sport.



ACTIEVE LEEFSTIJL

78% krijgt een actieve(re) levensstijl door te sporten op het Cruyff Court.



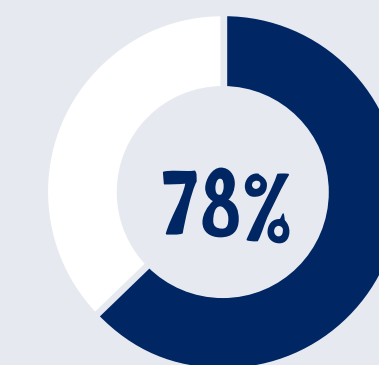
FYSIEKE GESTELDHEID

59% van de kinderen en jongeren die meedoen aan onze gehandicaptensportprojecten zit beter in hun vel.



NIEUWE SPORTEN PROBEREN

37% durft op een Speciaal Cruyff Court nieuwe dingen uit te proberen.



SPELEND STERKER

Sport en spel op (Speciale) Cruyff Courts verbetert bij 78% van de deelnemers de motoriek.

URGENTIE: EENZAAMHEID & PRESTATIEDRUK

Mentale en sociale gezondheid vormen grote uitdagingen voor jongeren wereldwijd, met name voor jongeren met een handicap:

- 70% van de mensen met een handicap ervaart sociale isolatie.
- Jongeren met handicap hebben drie keer meer kans op mentale gezondheidsproblemen dan leeftijdsgenoten zonder handicap.
- 33% van de Nederlandse jongeren ervaart regelmatig tot vaak druk om te voldoen aan verwachtingen.
- Ook wereldwijd is dit een probleem: zo kampt een kwart van de jongeren in de Verenigde Staten met mentale gezondheidsproblemen, zoals angst en depressie.

ONZE IMPACT OP: MENTALE GEZONDHEID

Sport maakt het verschil: van eenzaamheid naar erbij horen.

WAT DOET SPORT MENTAAL?

Sport heeft niet alleen fysieke voordelen, maar helpt ook om onzekerheid en eenzaamheid te verminderen. Sporten en bewegen zorgt ervoor dat er endorfine vrijkomt, wat bijdraagt aan een gevoel van geluk en welzijn. Dit helpt kinderen en jongeren om gezonder op te groeien en beter voorbereid te zijn op de uitdagingen van het dagelijks leven. Via onze projecten ontmoeten ze anderen, beleven ze succesmomenten en ontwikkelen ze weerbaarheid en zelfvertrouwen.

IMPACT MENTALE GEZONDHEID.



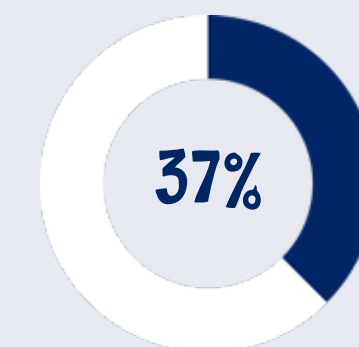
STERKER DOOR TEGENSLAG

91% leert omgaan met tegenslagen tijdens sport op een Cruyff Court.



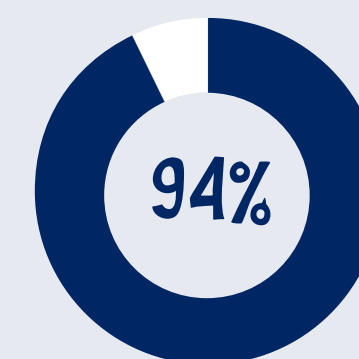
MEER ZELFVERTROUWEN

80% van de jonge deelnemers van onze gehandicapten sportprojecten krijgt meer (zelf)vertrouwen.



NIEUWE DINGEN DURVEN

37% probeert op het Speciaal Cruyff Court nieuwe dingen tijdens sport en spel.



OMGAAN MET FEEDBACK

94% kan kritiek en feedback van teamgenoten en coaches goed verwerken.



Sanae en Nadine | Heroes of the Cruyff Court, Amsterdam-Noord

MEIDEN OP HET CRUYFF COURT



Mentale gezondheid klinkt abstract, maar in Amsterdam-Noord zie je wat het écht betekent. Nadine (17) en Sanae (16) groeien in zelfvertrouwen, verantwoordelijkheid en het plezier van samen iets opbouwen. Als onderdeel van MDT Heroes of the Cruyff Courts organiseerden zij hun eigen voetbaltoernooi.

Dat gebeurde op het Cruyff Court in Amsterdam-Noord, waar kinderen uit de buurt enthousiast aan meededen. Een aantal jaar geleden voetbalden Nadine en Sanae zelf op dit Cruyff Court, nu wilden ze iets doen voor hun wijk.

In 14 weken leerden de meiden de kneepjes van het organiseren, van het maken van toernooischema's tot het regelen van sponsors en snacks. "Een toernooi organiseren lijkt makkelijker dan het is,

maar het was ontzettend leuk om te doen!" zegt Nadine. Ze floten de wedstrijden en organiseerden een sportieve, gezellige dag. "We willen dat de kinderen het leuk hebben en kunnen voetballen, net zoals wij vroeger deden," zegt Sanae.

Nadine en Sanae laten zien dat sport meer is dan alleen plezier maken - het verbindt en inspireert. "Het is fijn om te zien dat de kinderen nu buiten spelen en nieuwe vrienden maken," zegt Nadine. "Daarom vind ik het belangrijk om dit te doen."

Omgaan met kinderen en activiteiten organiseren kan wel eens belangrijk zijn voor de toekomst. Sanae wil later iets met jongeren doen, en misschien wel jongerenwerker worden. Nadine wil graag in de actie blijven, net als ze hier deed: "Misschien ga ik wel de media in, of word ik operatie-assistent. Als ik maar gewoon kan doen!"

URGENTIE: ONZEKERHEID

Veel jongeren maken zich zorgen over hun toekomst en voelen zich vaak onzeker over hun plek in de samenleving. Enkele cijfers:

- 12% van de middelbare scholieren heeft weinig tot geen vertrouwen in de toekomst.
- 85% van de jongeren gelooft dat ze een verschil kunnen maken in hun gemeenschap, slechts 25% heeft het gevoel dat hun stem daadwerkelijk wordt gehoord en meegenomen door volwassenen in besluitvormingsprocessen.
- Slechts 40% van de mensen met een handicap is in staat om voor zichzelf op te komen.

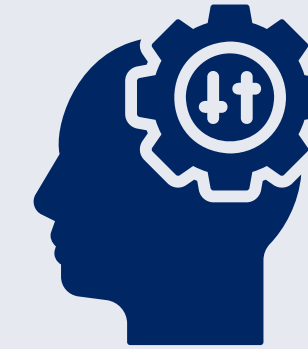
ONZE IMPACT VERGROOT EMPOWERMENT

*Sport bouwt vertrouwen –
in jezelf en in de toekomst.*

WAT BEDOELEN WE MET EMPOWERMENT?

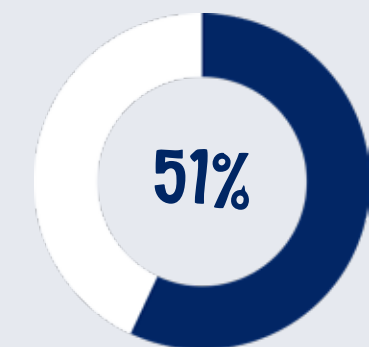
Empowerment betekent dat kinderen in hun eigen kracht gaan geloven en hun toekomst met vertrouwen tegemoet zien. Veel kinderen twijfelen aan hun capaciteiten of toekomst, bijvoorbeeld door gebrek aan steun thuis of onvoldoende kansen op school. We weten dat deze groepen vaak minder mogelijkheden hebben om zich te ontwikkelen. Door sport en beweging ontdekken ze hun sterke punten, ontwikkelen ze nieuwe vaardigheden en krijgen ze meer zelfvertrouwen. Zo leren ze doelen stellen en te bereiken, initiatief nemen en geloven in een betere toekomst. Via onze projecten ontwikkelen ze ook verantwoordelijkheidsgevoel, creativiteit en betere vaardigheden voor communicatie en samenwerking.

IMPACT EMPOWERMENT.



MEER ZELFCONTROLE

55% toont meer zelfbeheersing tijdens sport: minder ruzie, beter omgaan met emoties en impulsen.



STERKER IN COMMUNICATIE

51% ontwikkelt communicatieve vaardigheden die ook buiten het sportveld van pas komen.



CREATIEF IN HET SPEL

40% bedenkt creatieve oplossingen tijdens spel op het Cruyff Court.



VERANTWOORDELIJKHEID

78% neemt op een Cruyff Court verantwoordelijkheid voor eigen fouten.



CRUYFF FOUNDATION COACH JOHN SIBEKO



Empowerment in actie zie je bij coach John Sibeko in Zuid-Afrika. Met sport geeft hij jongeren de kracht om te groeien, keuzes te maken en vooruit te kijken. John Sibeko, voormalig voetballer, welzijnscoördinator en Cruyff Foundation Coach, traint dagelijks zo'n 250 kinderen op het Cruyff Court in Hillbrow in Johannesburg.

“Alleen kun je niets, je moet het samen doen,” zegt Sibeko, die deze Cruyffiaanse levensles dagelijks doorgeeft aan de kinderen die hij begeleidt. Het is meer dan een voetbaltraining; het is een les in samenwerken, doorzettingsvermogen en hoop. Deze waarden, die Johan Cruyff altijd benadrukte, zijn ook voor Sibeko het fundament van zijn werk.

Sibeko leert de jongeren over verantwoordelijkheid, respect en het belang van onderwijs. “Slechts 30 procent van mijn werk bestaat uit voetbaltraining, de rest is het geven van levenslessen,” zegt Sibeko. Hij moedigt ze aan en ondersteunt hen in hun persoonlijke groei.

Het Cruyff Court in Hillbrow biedt een veilige en gestructureerde ruimte voor de kinderen om niet alleen te sporten, maar ook te leren en zich te ontwikkelen. Dankzij de steun van de Foundation en partners zoals de KNVB, kan Sibeko de jeugd in Hillbrow een positieve toekomst bieden. Dit verhaal weerspiegelt de bredere impact van de Cruyff Foundation wereldwijd. Overal waar Cruyff Courts worden geopend, worden dezelfde principes toegepast: jongeren vertrouwen in hun toekomst geven, steunen in hun ontwikkeling en ze een plek geven in de maatschappij.

URGENTIE: UITSLUITING & ONGELIJKE TOEGANG TOT SPORT

Bij de Cruyff Foundation geloven we dat sport voor iedereen toegankelijk moet zijn. Helaas krijgen veel kinderen, vooral die met een handicap, niet dezelfde kansen:

- 31% van de kinderen met een handicap sport helemaal niet, vergeleken met 16% van kinderen zonder handicap.
- Slechts 53% van de kinderen met een handicap sport bij een club of vereniging, tegenover 74% van kinderen zonder handicap.
- 43% van de kinderen met een handicap heeft vriendjes in de buurt, tegenover 82% bij kinderen zonder handicap.
- Op de Cruyff Courts zien we een verhouding van 76% jongens en 24% meiden.

ONZE IMPACT OP: INCLUSIE

*Pas als iedereen mee kan doen,
is het spel eerlijk.*

KANSEN VOOR IEDEREEN

Sport heeft de kracht om barrières te doorbreken en mensen samen te brengen. De Cruyff Foundation zorgt ervoor dat elk kind, ongeacht fysieke mogelijkheden, gender of achtergrond, gelijke toegang krijgt tot kansen. Dit bevordert een gevoel van erbij horen en acceptatie, zodat kinderen diversiteit leren waarderen en verschillen omarmen. Hierdoor ontstaan sterkere, meer verbonden gemeenschappen.

IMPACT INCLUSIE.



MEER SOCIALE CONTACTEN

76% krijgt meer sociaal contact via sport, 64% sluit vriendschappen met andere kinderen en jongeren.



VRIENDSCHAP OP HET VELD

Op 91% van de Cruyff Courts ontstaan vriendschappen, ook tussen jongens en meiden (75%).



IEDEREEN HOORT ERBIJ

Op 94% van de Cruyff Courts ontstaan vriendschappen tussen kinderen met uiteenlopende achtergronden.



Ivar van Rijt | Cruyff Foundation Junior Camp

GROEI, VRIENDSCHAP EN INSPIRATIE



Inclusie krijgt pas echt betekenis als jongeren zich welkom voelen én kunnen meedoen. Zoals Ivar (17), die via het Cruyff Foundation Junior Camp met rolstoeltennis groeit in zelfvertrouwen, talent en vriendschap. Al 20 jaar werkt de Cruyff Foundation samen met de ITF om rolstoeltennis wereldwijd toegankelijker te maken.

Ivar van Rijt speelt sinds zijn 11e rolstoeltennis en staat hoog op de wereldranglijst. Hij beschouwt zijn deelname als een grote stap in zijn ontwikkeling; het Junior Camp gaf hem niet alleen de ruimte om zijn tennis te verbeteren, maar ook om nieuwe vriendschappen te sluiten met jongeren uit verschillende culturen.

“Er komen veel jongens en meiden die tennissen omdat ze het leuk vinden, minder voor de topsport”, zegt Ivar. Dit zorgt voor veel plezier en een inspirerende omgeving, waar Ivar en zijn medespelers van elkaar kunnen leren.

Ivar noemt het kamp een echte energieboost: “Het geeft me nieuwe energie om te tennissen. Trainingen kunnen al snel ‘saai’ worden, maar hier krijg ik inspiratie om verder te groeien.” Naast training is er ook tijd voor ontspanning, waar Ivar zijn talenkennis verbetert en van anderen leert.

Het Junior Camp biedt deelnemers meer dan alleen sportieve groei. Het versterkt ook hun zelfvertrouwen, zoals Ivars verhaal perfect illustreert. Na zijn eerste tenniskamp speelde hij zijn eerste finale en won hij die de tweede keer; dat is vooruitgang, zowel op als buiten de baan.

Zo krijgen jongeren als Ivar de kans om hun sportieve dromen na te jagen en een rol te spelen in de volwassencompetitie.

2. ONZE PIJLERS



SPORT VOOR KINDEREN MET EEN HANDICAP

De Cruyff Foundation ontwikkelt en ondersteunt sport- en spelprojecten voor kinderen en jongeren met een handicap. Samen met diverse partners breiden we het sportaanbod uit en maken we sport toegankelijker voor deze groep. Daarnaast bieden we programma's die helpen sporttalent te ontdekken en door te laten groeien. Deze programma's worden mogelijk gemaakt door samenwerkingen met verschillende sportbonden.

INRICHTEN VAN DE SPORTIEVE BUITENRUIMTE

Om sport voor iedereen toegankelijk te maken, creëren we wereldwijd sportieve buitenruimtes. Dit doen we door het plaatsen van Cruyff Courts, Speciale Cruyff Courts en Schoolpleinen14: openbare plekken waar kinderen en jongeren, ongeacht achtergrond of uitdaging, vrij kunnen sporten en bewegen.



MAATSCHAPPELIJKE SPORTPROGRAMMA'S EN SAMENWERKINGEN

Onze maatschappelijke sportprogramma's, zoals **FC STRAAT**, Breaking Barriers en de Koningsspelen, dragen direct bij aan onze missie. Activiteiten op de Cruyff Courts worden begeleid door jongerenwerkers en buurtsportcoaches. Zij zijn steeds vaker opgeleid tot Cruyff Foundation Coach en spelen een belangrijke rol in het stimuleren van sporten en samenwerking op en naast het veld. Daarnaast werken we samen met organisaties die onze missie delen. Door krachten te bundelen, bereiken we meer kinderen die sporten, bewegen en zich verder kunnen ontwikkelen met vertrouwen in hun toekomst.



3. SPORT VOOR KINDEREN MET EEN HANDICAP

BLIJVEN BEWEGEN

De toekomst van sport voor kinderen met een handicap is duidelijk: samen doorbreken we barrières. We richten ons steeds meer op breedtesport, de basis van ontwikkeling. Zo geven we zoveel mogelijk kinderen de kans om fysiek en mentaal sterker te worden. De komende jaren breiden we onze projecten uit naar het speciaal onderwijs, dit versterkt de verbinding tussen breedtesport en talentherkenning.



OPEN DAG: VIND WAT JE LEUK VINDT

Als je ontdekt wat je leuk vindt, blijf je in beweging. Daarom stond de Open Dag 2024 in het Olympisch Stadion in het teken van spel, plezier en kansen voor kinderen met een handicap. Maar liefst 1.200 kinderen kwamen langs. Onder het motto "Vind wat je leuk vindt" kregen ze de kans om ruim 30 verschillende sporten uit te proberen. Dankzij de waardevolle samenwerking met Uniek Sporten en Jeugdfonds Sport & Cultuur hopen we dat kinderen blijvend in beweging blijven.

SPORTPROJECTEN VOOR KINDEREN MET EEN HANDICAP

Elk jaar ondersteunt de Cruyff Foundation meer dan 50 sportprojecten voor kinderen met een handicap. Deze projecten richten zich op breedtesport en talentherkenning. Naast de samenwerking met verschillende sportbonden, stichtingen, verenigingen en speciaal onderwijs; hebben we een samenwerking met Gehandicapten Sport Nederland. Zij bieden sporten aan zoals boccia, goalball en rolstoelrugby.

Deze trajecten helpen kinderen zich te ontwikkelen; van de eerste kennismaking met sport tot structureel sporten. Samen geven we hun de kracht om het beste uit zichzelf te halen en hun toekomstperspectief te verbeteren.

CRUYFF FOUNDATION JUNIOR CAMP

Sport kent geen grenzen en iedereen verdient de kans om te spelen, ongeacht handicap of uitdaging. Een mooi voorbeeld daarvan is het internationale Cruyff Foundation Junior Camp met ITF dat in Brugge plaatsvond, waarbij alles draait om tennis. Hier krijgen 30 kids uit negen verschillende landen niet alleen de kans zich als tennissers te ontwikkelen, maar ook op persoonlijk vlak. Jongeren werken aan meer zelfvertrouwen, versterken sociale vaardigheden en ontdekken wat ze allemaal in hun mars hebben. Dit is precies wat we willen bereiken: kinderen met een handicap de ruimte geven om hun talenten te ontplooiën.

IMPACT

GEHANDICAPTENSPOORT.



STRUCTUREEL SPORTEN

54% van de projecten biedt vaste sportactiviteiten aan.



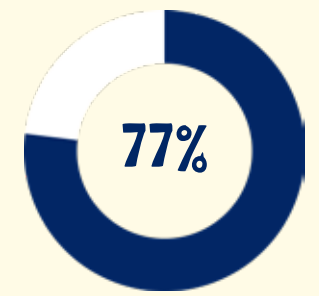
FYSIEK & MENTAAL

Samen sporten en succes vieren laat kinderen met een handicap zien dat ze niet alleen zijn en helpt ze om lekkerder in hun vel te zitten.



MEER (ZELF)VERTROUWEN

80% ontwikkelt meer (zelf) vertrouwen via onze gehandicaptensportprojecten.



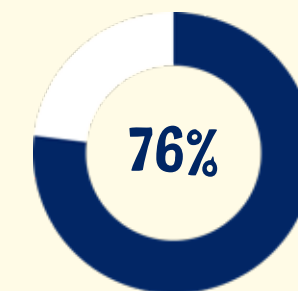
VERTROUWEN IN EIGEN KUNNEN

77% krijgt meer vertrouwen in eigen fysieke vaardigheden.



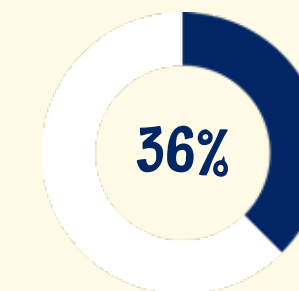
MEER SOCIALE CONTACTEN

76% bouwt nieuwe sociale contacten op door deelname aan sportprojecten.



SPORTPLEZIER GROEIT

76% sport en beweegt met meer plezier dan voorheen.



SPORT VIA DE CLUB

Bij 36% van de projecten is er een koppeling met een sportvereniging voor structureel sporten.



VRIENDSCHAPPEN ONTSTAAN

64% sluit vriendschappen via onze sportprojecten.



BASIS VOOR ONTWIKKELING

Cruyff Courts zijn multifunctionele sportvelden die een breed scala aan sport- en spelactiviteiten bieden, van voetbal tot dans. Deze sportieve buitenruimtes creëren een veilige, openbare plek waar jongeren kunnen sporten, leren en zich ontwikkelen. Gelegen in de buurt van scholen, buurthuizen en andere openbare plekken, zijn ze altijd gemakkelijk bereikbaar.

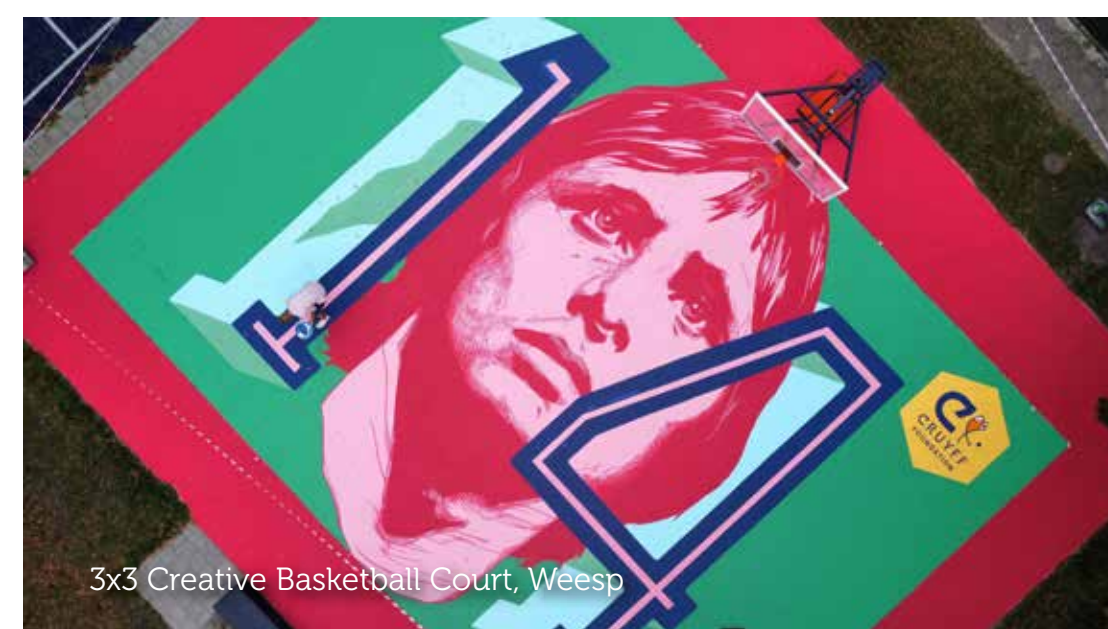
4. SPORTIEVE BUITENRUIMTE

NIEUW: 3X3 CREATIVE BASKETBALL COURTS

In 2024 openden we in Nederland de 3x3 Creative Basketball Courts, waar jongeren lekker kunnen basketballen. De 3x3 courts liggen in Amsterdam, Weesp, Tilburg en Apeldoorn, naast bestaande Cruyff Courts. Deze uitbreiding van de Cruyff Courts biedt niet alleen meer mogelijkheden voor sport, maar ook voor het ontdekken van nieuwe interesses en versterken van sociale vaardigheden.

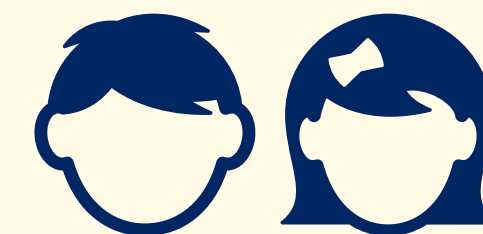
UNIEK DESIGN

Geïnspireerd door Johan Cruijffs legendarische carrière, weerspiegelt het ontwerp van de 3x3 courts zijn onmiskenbare invloed. Zijn gezicht en nummer 14 zijn op een creatieve manier verwerkt in het design, met vintage kleuren en typografie uit de jaren '70 als eerbetoon aan zijn stijl en maatschappelijke nalatenschap. De ontwerpen zijn van de hand van het getalenteerde kunstenaarsduo Shon Price en Joram Roukes.



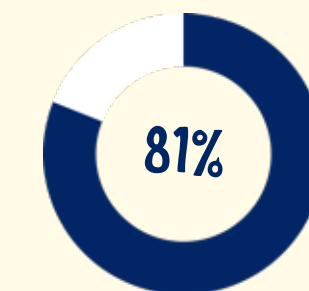
IMPACT

SPORTIEVE BUITENRUIMTE.



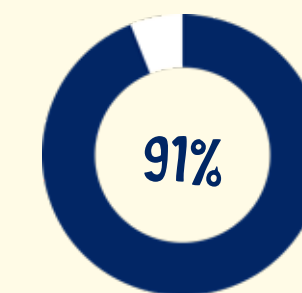
JONGENS EN MEIDEN

De verhouding jongens-meiden op de Cruyff Courts is 76% - 24%



VEILIG SPELEN

81% van de Cruyff Courts biedt een veilige plek om te spelen en te ontmoeten.



OMGAAN MET TEGENSLAGEN

91% leert op het Cruyff Court omgaan met sportieve tegenslagen.



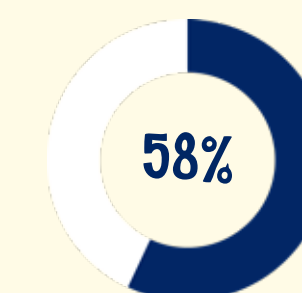
SNEL OPGENOMEN

71% van de nieuwkomers wordt snel opgenomen in de groep op het Cruyff Court.



6 EVENTS PER JAAR

Jaarlijks organiseren we 6 grote Cruyff Foundation-evenementen in binnen- en buitenland.



VEILIG EN VERTROUWD

58% ervaart dat het Cruyff Court veiliger voelt dan andere speelplekken in de buurt.

DE 14 REGELS VAN JOHAN CRUIJFF

1 TEAMSPIEL	2 VERANTWOORDING	3 RESPECT	4 INTEGRITEIT
5 INITIATIEF	6 COÖRDINATIE	7 PERSONALISATIE	8 SOCIALE BETROKKENHEID
9 TECHNIEK	10	11	12
13	14		

CREATING SPACE

CRUYFF COURTS: PLEK VOOR IEDEREEN

AZC GILZE

Op 25 april, Johan Cruijffs geboortedag, is op AZC Gilze een Cruyff Court geopend. Een nieuwe, veilige ruimte om te sporten en spelen voor alle bewoners van deze opvanglocatie. Het veld is feestelijk in gebruik genomen. Het veld is mede mogelijk gemaakt door een prachtige bijdrage van de Jones Day Foundation.

GOUDA, HEERLEN EN SCHIEDAM

En de Cruyff Courts blijven maar komen! In 2024 zijn ook in Schiedam, Gouda en Heerlen nieuwe Cruyff Courts geopend. De courts in Gouda en Heerlen zijn medegefinancierd door het a.s.r. Vitality programma.

CRUYFF COURT GRAVENBERCH

Het Cruyff Court in Amsterdam-Zuidoost is in 2024 heropend en kreeg een nieuwe naam. En dat was niet zomaar een heropening. Naamgever Ryan Gravenberch, Johan Cruijff Talent van het Jaar 2021, trad op als coach voor Ajax 010 en de kinderen uit de buurt. Sport brengt samen, en dat was precies wat deze heropening benadrukte: de kracht van de lokale gemeenschap en sport als middel voor groei.

CRUYFF COURT RAFAEL VAN DER VAART

In Beverwijk werd het Cruyff Court Rafael van der Vaart geopend. Dit veld, midden in een woonwijk, bestond al langer maar heeft een nieuwe kunstgrasmat en een nieuwe naam gekregen. Naamgever Rafael van der Vaart, geboren in Beverwijk, was aanwezig om de heropening te markeren en zo de band met de lokale jeugd te versterken.



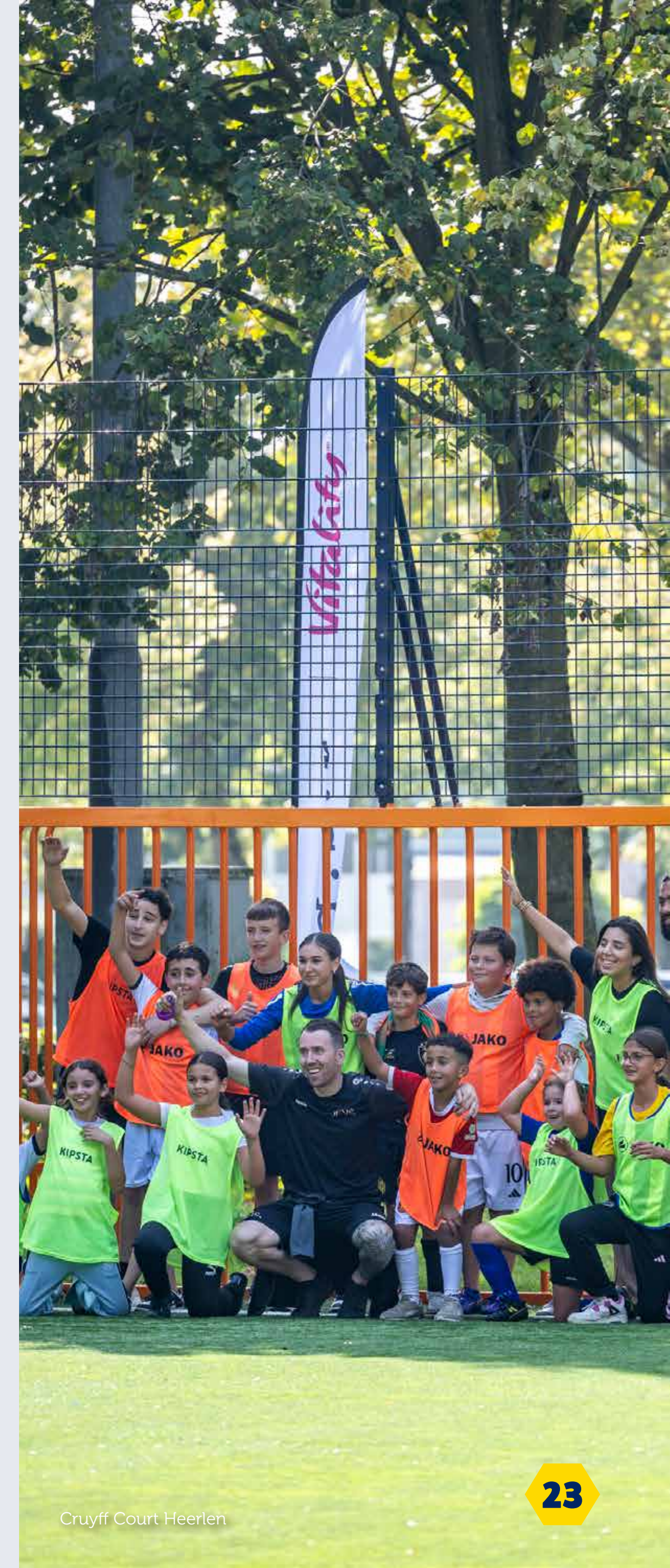
Cruyff Court Ryan Gravenberch



Cruyff Court Rafael van der Vaart



Cruyff Court Gouda



Cruyff Court Heerlen

CRUYFF COURT SJAAK SWART

Cruyff Foundation-ambassadeur en oud-Ajacied Sjaak Swart was nauw betrokken bij de heropening van het Amsterdamse Cruyff Court dat zijn naam draagt. De organisatie van het event was volledig in handen van lokale jongeren, deelnemers aan het MDT Heroes of the Cruyff Courts-traject. Dat programma biedt jongeren de kans zich te ontwikkelen en onder andere hun organisatietalent te ontdekken. Op pagina 27 meer over MDT Heroes of the Cruyff Courts.

CRUYFF COURT BETONDORP

Tijdens het Spaanse staatsbezoek in april 2024 bezochten koning Felipe en koningin Letizia, samen met koning Willem-Alexander en koningin Máxima, Cruyff Court Betondorp. Kinderen uit de buurt deden mee aan sportactiviteiten, waaronder een voetbalwedstrijd voor kinderen met een handicap. Het evenement werd ondersteund door Cruyff Foundation-ambassadeurs zoals Frank Rijkaard en Daphne Koster. We kijken met veel trots terug op deze bijzondere middag.



Cruyff Court Sjaak Swart



Bezoek koning Willem-Alexander en koning Felipe op Cruyff Court Betondorp

CRUYFF COURTS VOOR LILY YOHANNES EN JOHAN BAKAYOKO

Twee topvoetballers zijn uitgeroepen tot Johan Cruïjff Talent van het Jaar 2024: Lily Yohannes en Johan Bakayoko. Beiden mogen een Cruyff Court aanleggen. Lily Yohannes: "Ik hoop dat veel jongens en meiden op mijn Cruyff Court komen voetballen." Johan Bakayoko: "Alle jonge kinderen kijken naar wat er in de Eredivisie gebeurt en proberen dat later na te doen op het Cruyff Court. Als ik er eentje mag inrichten met mijn naam, dan is dat prachtig."



Lily Yohannes krijgt haar prijs uit handen van Frank Rijkaard



CRUYFF COURT
JOHNNY DE MOL
www.cruyff-foundation.org

SPECIALE CRUYFF COURTS

CRUYFF COURT JOHNNY DE MOL

Samen kom je verder, en daar is dit nieuwe Cruyff Court bij Hotel Heppie Veluwe een goed voorbeeld van. Het veld is niet alleen een plek voor sport, maar speelt ook een belangrijke rol bij het herstel van kinderen die langdurig in moeilijke thuissituaties hebben gewoond. Dit Cruyff Court helpt hen om zich beter te voelen, nieuwe vrienden te maken en meer plezier te halen uit bewegen.

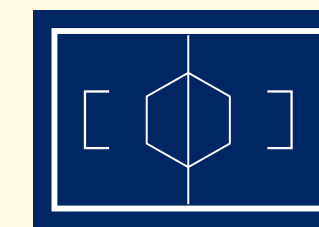
Dit Cruyff Court is gerealiseerd in samenwerking met Stichting Het Vergeten Kind, waarbij naamgever Johnny de Mol een actieve rol speelde. Hij heeft altijd warme banden gehad met de familie Cruijff en zet zich al jarenlang in voor de Foundation. Dit veld is mogelijk gemaakt door een fantastische bijdrage van Stichting Weteringschans.



SPECIALE CRUYFF COURTS

Speciale Cruyff Courts bieden kinderen en jongeren, die extra ondersteuning nodig hebben, de kans om te groeien. We faciliteren en ondersteunen gepersonaliseerde sport- en spelprogramma's die helpen bij revalidatie of ontspanning. Elke locatie wordt zorgvuldig gekozen en ingericht in samenwerking met lokale partners, professionals, bewoners en jongeren.

IMPACT SPECIALE CRUYFF COURTS.



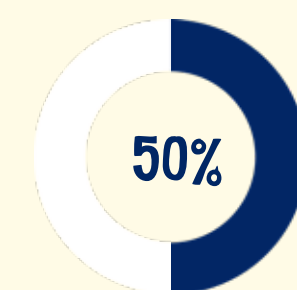
CRUYFF COURTS

Wereldwijd liggen er 66 Speciale Cruyff Courts voor kinderen met een handicap.



FITTER DOOR SPORT

86% blijft gezonder en fitter door regelmatig mee te doen op de Cruyff Courts.



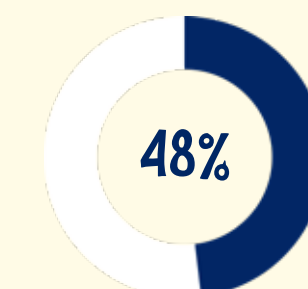
WEKELIJKS SPORTEN MET STEUN

50% van de locaties draait wekelijks activiteiten ondersteund door de Cruyff Foundation; 28% zelfs vaker.

600.000

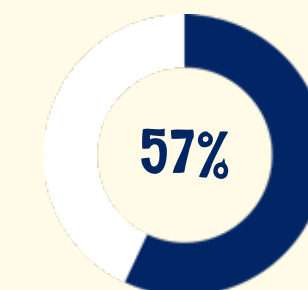
BEZOEKERS

In 2024 trokken de de Speciale Cruyff Courts bijna 600.000 sportende kinderen en jongeren.



LEREN OMGAAN MET TEGENSLAG

48% leert op het Cruyff Court omgaan met tegenslagen tijdens sportactiviteiten.



BETER MET FEEDBACK

57% gaat beter om met kritiek en feedback van coaches en teamgenoten.



SPORTIEF EN PERSOONLIJK

Onze sportprogramma's zoals MDT Heroes of the Cruyff Courts, straatvoetbaltoernooi **FC STRAAT** en de jaarlijkse Koningsspelen geven kinderen en jongeren de kans om in beweging te komen. Ze leren ook samenwerken, respect tonen, verantwoordelijkheid nemen en hun talenten ontdekken. Binnen de sportprogramma's is er extra aandacht voor jonge meiden die thuis misschien minder steun krijgen om zich persoonlijk en sportief te ontwikkelen.

5. MAATSCHAPPELIJKE SPORTPROGRAMMA'S

CRUYFFIAANSE CURSUS

De Cruyff Foundation Coaches spelen binnen de sportprogramma's een belangrijke rol. Ze zorgen ervoor dat de sport- en spelactiviteiten plaatsvinden en ze begeleiden de jongeren in hun ontwikkeling. In 2024 zijn 34 nieuwe Cruyff Foundation Coaches opgeleid in Nederland.

KRACHTIGE MEIDEN

In 2024 ondersteunden we 17 projecten op de Cruyff Courts, gericht op de activering van meiden. Zoals toernooitjes, dansbattles en boksevenementen, georganiseerd door onze coaches.

Ook met Breaking Barriers, samen met Adidas, zorgen we voor meer aandacht voor meiden. Bijvoorbeeld door praktische kennis te delen in speciale workshops.

MDT HEROES OF THE CRUYFF COURTS

Een van de mooiste mijlpalen dit jaar was de lancering van de vernieuwde MDT Heroes of the Cruyff Courts. Dankzij een overheidssubsidie via de Maatschappelijke Diensttijd (MDT) hebben we 82 jongeren kunnen bereiken en activeren. Deze jongeren, tussen de 14 en 21 jaar, krijgen niet alleen de kans om hun sportieve

vaardigheden te ontwikkelen, maar ook hun sociale en leiderschapskwaliteiten. Onder begeleiding van een Cruyff Foundation Coach organiseren ze een evenement op het Cruyff Court in hun wijk. In 14 sessies werken ze samen met de coach naar het eindevenement toe. Ze krijgen een budget voor hun evenement, promoten het zelf, maken een plan en zorgen voor een leuke dag op het court.

Tot en met 2026 gaan we via dit MDT-traject 500 jongeren de kans geven mee te doen.

FC STRAAT 2024

In 2024 deden 8.236 jongeren mee aan het straatvoetbaltoernooi **FC STRAAT**, dat we samen met de Krajicek Foundation en **FC STRAAT** organiseren. Het toernooi begint met lokale voorrondes op Cruyff Courts

en Krajicek Playgrounds voor jongens en meiden (onder de 13 en onder de 15). Winnen zij de voorrondes? Dan maken ze kans op een plek in de **FC STRAAT PLAY-OFFS** en de **FC STRAAT LEAGUE**. Dankzij partners Action, Hisense, Jeugdfonds Sport & Cultuur en CSU blijft het toernooi groeien en wordt het volgend jaar nóg groter.

STREETWISE14

Jongens en meiden uit België, Spanje, Italië, Denemarken, Frankrijk en Nederland toonden hun voetbaltalent tijdens de Europese finale van Streetwise14 in Parijs. Nederland werd vertegenwoordigd door meiden uit Hoogeveen en jongens uit Gorinchem, die zich via **FC STRAAT** hadden gekwalificeerd. Streetwise14 bevordert inclusie en gendergelijkheid, en de kinderen maakten tijdens het toernooi daarom ook

kennis met aangepaste voetbalvormen zoals amputatievoetbal en elektrisch rolstoelvoetbal. Dit alles werd mede mogelijk gemaakt dankzij de steun van de Europese Unie.

KICK-OFF AMSTERDAM 750: CRUYFF STREET LEAGUE

In 2024 troffen we achter de schermen de voorbereidingen voor de Cruyff Street League, een sportief voetbalevenement ter gelegenheid van het 750-jarig jubileum van Amsterdam. De 75 voorrondes worden gespeeld op Cruyff Courts verspreid over Amsterdam, en de finale is op de Dam op 5 juli 2025.



KONINGSSPELEN

Maar liefst 6.300 basisscholen in Nederland, het Caribisch deel van het Koninkrijk en Nederlandse scholen in het buitenland deden in 2024 mee aan de Koningsspelen. 1,3 miljoen kinderen kwamen in beweging. De Koningsspelen zijn een geweldig voorbeeld van hoe we sport toegankelijk maken en kinderen de kans geven om zich op een leuke manier te ontwikkelen. De Cruyff Foundation is samen met de Krajicek Foundation initiatiefnemer van de Koningsspelen.



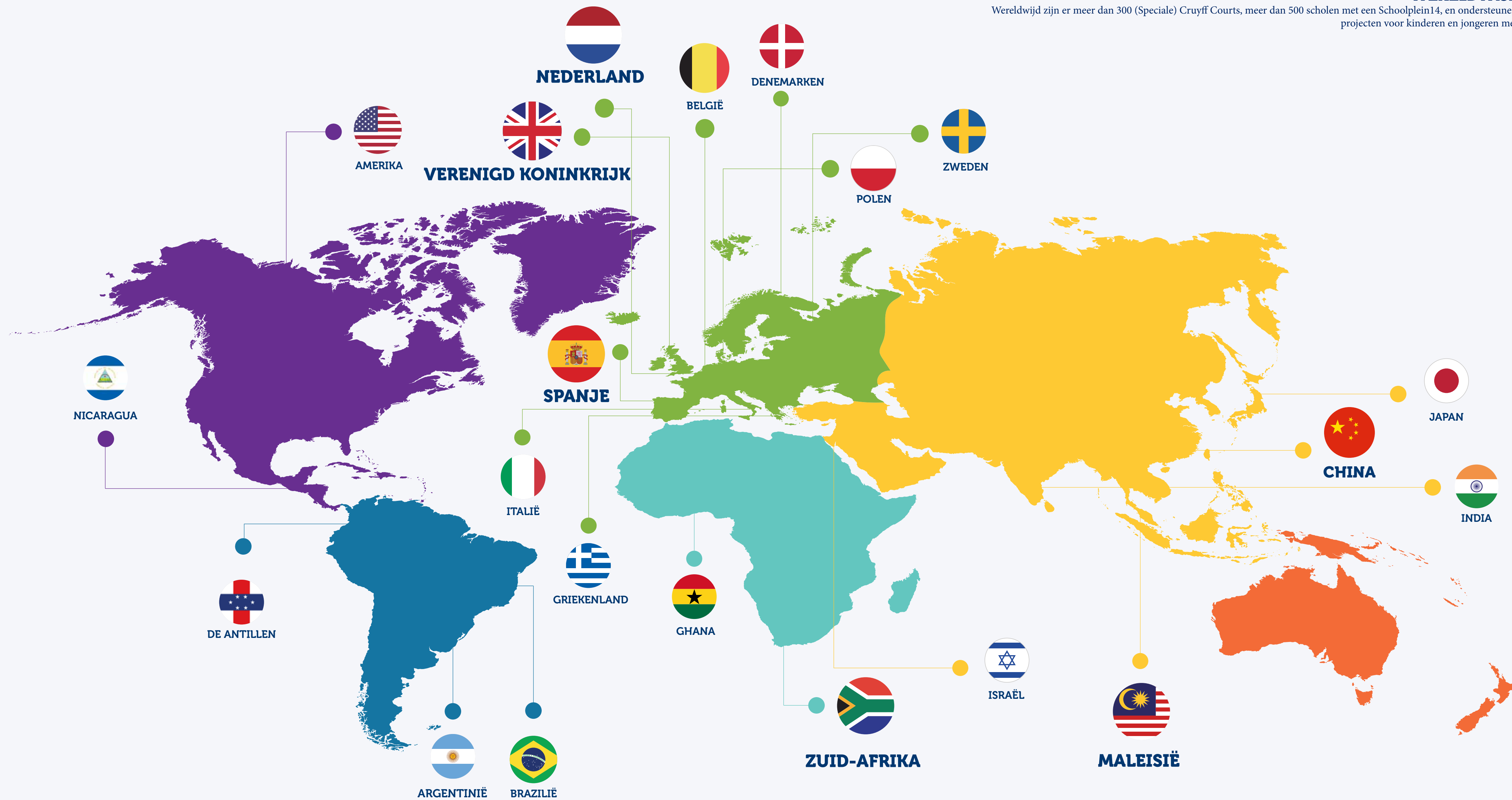
GRENZELOOS IN SPORT

De Cruyff Foundation is wereldwijd actief en richt zich op landen waar we met sport- en spelprojecten echte impact kunnen maken. In landen zoals Spanje, het Verenigd Koninkrijk en Zuid-Afrika creëren we kansen voor duizenden jongeren, zowel op sportief als persoonlijk vlak.

6. INTERNATIONAAL

WERELDWIJD ACTIEF

Wereldwijd zijn er meer dan 300 (Speciale) Cruyff Courts, meer dan 500 scholen met een Schoolplein14, en ondersteunen we vele sportprojecten voor kinderen en jongeren met een handicap.



SPANJE: SPORT EN INCLUSIE HAND IN HAND

In Spanje draait alles om sport en inclusie. Van de jaarlijkse Open Dag in Barcelona, tot een geweldig ski- en snowboardevent voor kinderen met een handicap in La Molina.

In 2024 breidden we onze activiteiten uit met een multi-sportdag voor gezinnen, die voor het eerst plaatsvond op het Cruyff Court Catalònia Fundació Creativa.

Daarnaast zetten we ons in voor rolstoeltennis, een sport die blijft groeien. De TRAM Barcelona Open is het belangrijkste gehandicaptensport-evenement in de stad Barcelona. Dit jaar met 50 deelnemers.

Het jaarlijkse schoolvoetbaltoernooi Salid y disfrutad 6vs6 blijft een groot succes. De editie van 2024 trok meer dan 4.000 basisschoolkinderen, met voorrondes op 40 Cruyff Courts door heel Spanje.

Een speciale vermelding gaat naar de opening van het Spaanse Cruyff Court Fundación Iker Casillas. Voormalig doelman Iker Casillas steunt dit Cruyff Court in Móstoles (Madrid), zijn geboortestad, zodat kinderen daar een fijne plek hebben om te sporten. Tijdens de opening voetbalden kinderen samen met Iker Casillas, een gezellige en laagdrempelige dag waar jong en oud een balletje traptten.



Cruyff Court Iker Casillas, Móstoles



Para dressuur, Barcelona



Open Dag, Barcelona



Salid Y disfrutad 6 vs 6, Barcelona

VERENIGD KONINKRIJK: NIEUWE CRUYFF COURTS & COMMUNITY IMPACT

In 2024 gingen we in het Verenigd Koninkrijk (VK) verder met het openen van nieuwe Cruyff Courts, waaronder het Cruyff Court in Parson Cross, Sheffield. Dit is het 33e Cruyff Court in het VK, een belangrijke stap in onze missie om meer Britse jongeren de kans te geven om te sporten en zich te ontwikkelen. Samen met partners als Sheffield City Council en het Sheffield Wednesday FC Community Programme bieden we jongeren nieuwe kansen.

In Aberdeen is het Cruyff Court Willie Miller geopend. Samen met de Denis Law Legacy Trust en Aberdeen City Council creëren we ruimtes waar jongeren uit deze Schotse stad hun talenten kunnen ontdekken, ontwikkelen en elkaar kunnen versterken.

Samen met de Witherslack Group werkten we aan de realisatie van twee Speciale Cruyff Courts, waarmee we het sportaanbod binnen het speciaal onderwijs verder uitbreiden. De openingen staan gepland voor 2025. Daarnaast hebben we drie gehandicaptensportprojecten ondersteund;

de aanleg van een rolstoeltoegankelijke trampoline, het opzetten van een fietsproject en zwemlessen, gecombineerd met een sportdag. Zo geven we kinderen en jongeren met een handicap de kans om actief te zijn en nieuwe dingen te ontdekken.

SPORTPROGRAMMA'S & COACHING

Naast de aanleg van Cruyff Courts in het VK, supporten we verschillende lokale sportprogramma's. In Leicester organiseerde St. Matthew's Big Local bijvoorbeeld voetbaltoernooien op de Cruyff Courts, waar jongeren uit de buurt zich sportief met elkaar meten en nieuwe vrienden maken.

In Llanelli, Wales, werken we samen met de Llanelli Town Council om sportactiviteiten aan te bieden die zowel de fysieke ontwikkeling als sociale cohesie bevorderen. En in Liverpool ondersteunden we de Liverpool FC Foundation bij een toernooi rondom respect en sportief gedrag op het veld.

De lokale initiatieven zijn onderdeel van onze maatschappelijke sportprogramma's in het VK, die we verder versterken met coachopleidingen. In 2024 deden 12 coaches van acht verschillende Cruyff Courts en Speciale Cruyff Courts mee.



Cruyff Court Willie Miller, Aberdeen



Cruyff Court Parson Cross, Sheffield



Cruyff Court Parson Cross, Sheffield



WAT VOLGT ER NOG IN HET VK?

Heel veel meer. We kijken uit naar 20+ openingen in onder andere Birmingham, Liverpool, Edinburgh, Bristol en Glasgow. De Cruyff Courts in het VK worden mogelijk gemaakt door onze samenwerking met de People's Postcode Lottery.

CARIBEN: SPORT ALS BRUG TUSSEN DE EILANDEN

De aanleg van het Speciale Cruyff Court op Bonaire is afgerond, met de opening gepland voor 2025. Dit nieuwe veld biedt jongeren met een handicap op het eiland de kans om zich te ontwikkelen.

Samen met de eilanden en het ministerie van VWS werken we aan het opzetten van toernooien op alle Cruyff Courts in het Caribisch gebied, verspreid over de zes eilanden. Het Heroes of the Cruyff Courts-programma speelt hierbij een belangrijke rol door jongeren te betrekken bij de organisatie van deze evenementen. Het gaat om sportieve kansen en versterken van de onderlinge verbindingen tussen de eilanden, via uitwisseling van sportieve ervaringen, kennis en persoonlijke ontwikkeling.

MALEISIË EN CHINA: NIEUWE KANSSEN IN AZIË

In Maleisië zijn er momenteel acht Cruyff Courts, en we zijn gestart met de aanleg van drie nieuwe Cruyff Courts die we in 2025 openen. Kinderen uit de buurt worden gestimuleerd om naar het Cruyff Court te komen en deel te nemen aan de sportactiviteiten, zodat ze niet op straat belanden. In Maleisië werken we samen met Yayasan Hassanah om onze impact verder te vergroten.

We organiseerden in Maleisië de driedaagse Cruyffiaanse Cursus voor tien lokale coaches. Onder de deelnemers was ook een coach uit China, waar in 2024 een nieuw Cruyff Court werd geopend. We blijven onze projecten in China uitbreiden, samen met onze partner Happy Sports China Group.



Cruyff Court Bonaire



Cruyff Court Felda Trolak Selatan in Perak



Cruyff Court China

ZUID-AFRIKA: KRACHT VAN SPORT IN COMMUNITIES

In Zuid-Afrika openen we in 2024 zes nieuwe Cruyff Courts. Deze openingen markeerden niet alleen de uitbreiding van ons netwerk van Cruyff Courts in Zuid-Afrika, maar ook de viering van 20 jaar Cruyff Foundation in het land.

De eerste drie werden geopend in februari, samen met ambassadeur Guus Hiddink:

- Cruyff Court Mfuleni (i.s.m. Afrika Tikkun)
- Cruyff Court Diepsloot (i.s.m. Afrika Tikkun)
- Cruyff Court Namakgale (i.s.m. Vrienden van Bambanani, AFAS Foundation en Fijnevent)



Cruyff Court Namakgale

In november volgde de tweede reis, samen met Susila Cruijff:

- Cruyff Court Orange Farm (i.s.m. Afrika Tikkun)
- Cruyff Court Rhiza Orange Farm (i.s.m. Rhiza en Greensource voor het watersysteem)
- Cruyff Court Vredenburg (i.s.m. Rhiza en Greensource voor het watersysteem)

Op de laatste twee Cruyff Courts is er een innovatief systeem dat regenwater opvangt, schoonmaakt en opslaat voor de buurt. In gebieden waar vaak droogte of watertekort is, kan dit een groot verschil maken. Het Catch-Store-ReUse-systeem zorgt ervoor dat het water makkelijk beschikbaar is via een kraan bij een container naast het veld, zodat iedereen er gebruik van kan maken.

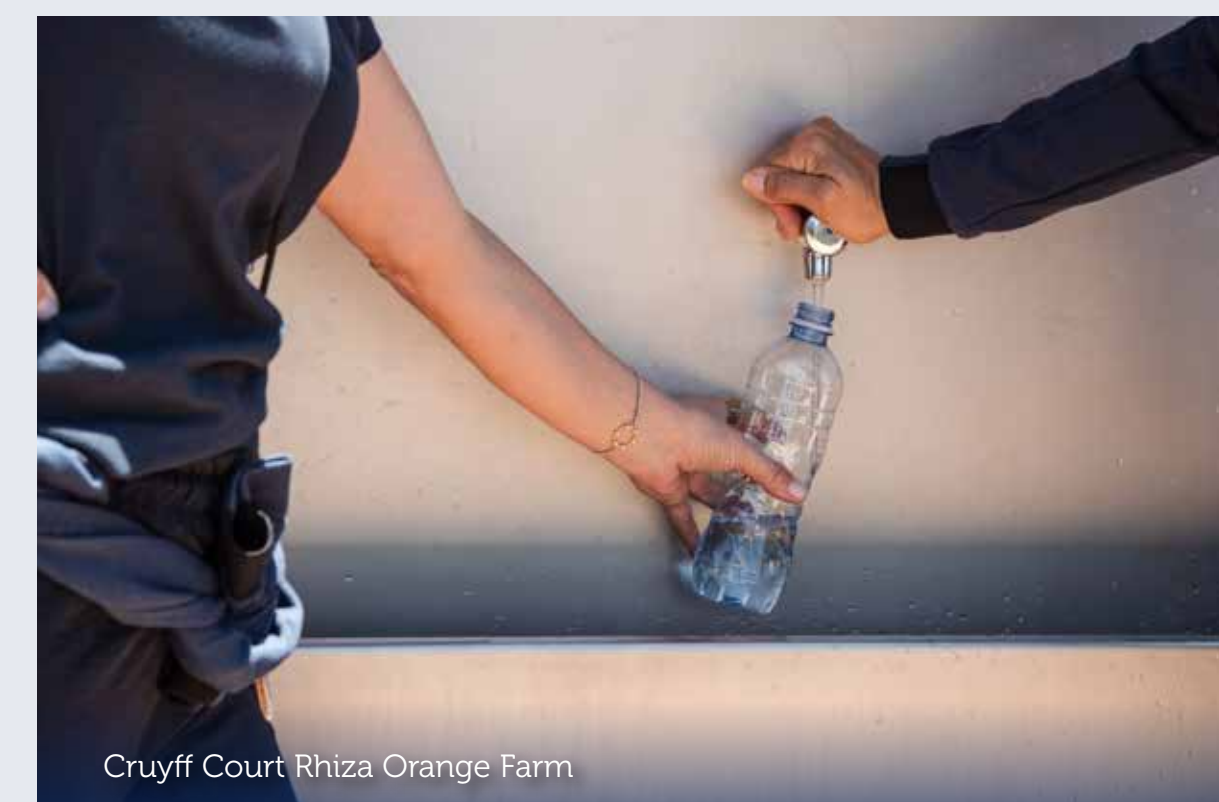
Tijdens deze reis gaven we ook een cursus en leidden we 16 nieuwe lokale coaches op tot Cruyff Foundation Coaches.



Coach Course Orange Farm



Cruyff Court Rhiza Orange Farm



Cruyff Court Rhiza Orange Farm



Cruyff Court Namakgale

SAMEN SCOREN

Dankzij de steun van onze partners, sponsors en donateurs bereikten we in 2024 een enorme impact. Samen maken we het mogelijk om nog meer kinderen wereldwijd in beweging te krijgen.

7. SPONSORHUIS EN EVENTS



Basic-Fit warming-up tijdens de Open Dag in Barcelona

MET GROTE DANK!

We zijn bijzonder trots op de structurele support van onze partners: Nationale Postcode Loterij, Action, VriendenLoterij, People's Postcode Lottery, Basic-Fit, Cargill, Lebara, Ten Cate Grass, Reech Sports, La Caixa Foundation en FC Barcelona Foundation. Dankzij hen kunnen we de impact van onze projecten wereldwijd blijven uitbreiden.

NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

Al sinds 1998 is de Nationale Postcode Loterij een betrokken partner van de Cruyff Foundation. Dankzij hun onmisbare, ongeoormerkte steun kunnen wij onze projecten kracht bijzetten en écht verschil maken voor kinderen wereldwijd. En het goede nieuws? Vanaf 2025 verhoogt de Nationale Postcode Loterij haar jaarlijkse bijdrage naar maar liefst 1,5 miljoen euro! Hiermee blijft zij zich inzetten voor een rechtvaardige, gezonde wereld - én helpt ze ons om nog meer kinderen in beweging te brengen.

BASIC-FIT

Basic-Fit is al jarenlang trotse partner én hoofdsponsor van de Cruyff Legacy 14K en dat blijft niet onopgemerkt. Naast hun sportieve steun schonk het bedrijf maar liefst € 25.000 voor onze projecten in Spanje. Tijdens de Open Dag zorgden lokale Basic-Fit trainers daar ook nog voor een knallende start: met een energieke warming-up kregen ze honderden enthousiaste kinderen in beweging. Samen maken we sport toegankelijk voor iedereen.

VRIENDENLOTERIJ

Dankzij de deelnemers van de VriendenLoterij ontvangt de Cruyff Foundation steun voor maatschappelijke sportprojecten. Jaarlijks roepen we het Talent van het Jaar uit en samen met de Eredivisie ook het Talent van de Maand. Met deze prijs willen we jonge talenten een duwtje in de richting van een nog betere toekomst geven en hen helpen iets te doen op maatschappelijk vlak.

ACTION

Action en de Cruyff Foundation breiden hun samenwerking uit met de aanleg van sportvelden voor kinderen in verschillende landen. De Cruyff Courts worden gerealiseerd in wijken vlakbij Action-winkels. In de buurt waar het bedrijf actief is, wil Action bijdragen aan het welzijn van kinderen door hen een plek te bieden om te sporten en plezier te maken. Te beginnen in Parijs en binnenkort volgen er nog meer steden verspreid over Europa. Een fantastische samenwerking waarmee we enorm veel impact gaan maken.

PEOPLE'S POSTCODE LOTTERY

De People's Postcode Lottery is onze belangrijkste partner in het Verenigd Koninkrijk en ondersteunt al onze activiteiten daar. Dankzij hun ongeoormerkte steun kunnen we met vertrouwen en continuïteit werken aan de uitbreiding en verdere groei van de Cruyff Foundation in het VK, en daarmee onze impact voor de lokale gemeenschap vergroten.

REECH SPORTS & PLAY

Reech Sports & Play, onze andere partner in het VK, is essentieel voor de succesvolle uitvoering van onze projecten daar. Ze spelen een actieve rol in de realisatie van de verschillende Cruyff Courts en dragen bij aan het verbeteren van de bestaande velden. Daarnaast versterken ze ons bij het vinden van nieuwe partners en helpen ze ons netwerk uit te breiden.

LEBARA

In 2024 hebben we in Nederland samen met onze partner Lebara opnieuw veel kinderen in beweging gebracht. Tijdens de meivakantie en de herfstvakantie organiseerden we verschillende sportieve activiteiten, met als hoogtepunt Mbeetje scoren!

CARGILL

De samenwerking met Cargill is met maar liefst drie jaar verlengd. De betrokkenheid is groot: bovenop de structurele bijdrage, namen maar liefst 40 lopers deel aan de Cruyff Legacy 14K in Amsterdam, waarmee ze niet alleen de Foundation steunen, maar ook zelf in beweging kwamen.

NIEUWE PARTNERS IN 2024

In 2024 verwelkomden we nieuwe namen in ons sponsorhuis: DPG Media als sponsor, Dixie en Fitwin als suppliers, en New Mobility Lease, Comfort-Isolatie en Cuex als business friends. We kijken ernaar uit om deze samenwerkingen verder te versterken en samen nog meer te bereiken.

VERLENGING:

- Partner: Action, Cargill
- Sponsor: Ajax, OTTO Work Force, Pulitzer, PwC
- Supplier: On Your Marks, Diks, Business Markers, De Selectie, Mind Work Productions, Griekspoor, AVEX, Maessen Tentsupply



KRACHTIGE SUPPORT

Een speciale vermelding voor fantastische bijdragen van:

- AFAS Foundation: die in 2024 het Cruyff Court Namakgale mede mogelijk maakte.
- Rob Beers Stichting: € 30.000 voor de Open Dag 2024.
- The Potato Foundation: € 150.000 voor projecten in het Verenigd Koninkrijk, Spanje en Nederland.
- Foot Locker: € 10.000 voor diverse initiatieven.
- ASML Foundation: € 500.000, een enorme steun voor onze wereldwijde projecten.
- New York Pizza: € 122.728 opgehaald tijdens een actie tijdens het EK 2024 – een perfect voorbeeld van hoe sport en bedrijven samen kunnen komen voor een goed doel.
- Stichting Cool Foundation: € 7.500 voor projecten in Nederland.
- Het gala DOMÍN haalde € 65.860 op, en de slogan van de avond, 'DOMÍN & friends support Cruyff', zegt het al: samen krijg je meer voor elkaar.
- Erasmus+ steunde projecten zoals Streetwise14 en ons SAGE-project, waarmee we meiden activeren in de openbare ruimte.

- Eugene Soffers nam afscheid als directeur en eigenaar van Nexton. In plaats van cadeaus vroeg hij zijn gasten om een donatie te doen, wat ruim € 11.000 opleverde. Een prachtige geste!

SPECIALE VERMELDING

We willen PwC graag een speciale vermelding geven voor hun buitengewone en jarenlange steun sinds de beginjaren van de Cruyff Foundation. Ze zijn hoofdsponsor van de Cruyff Legacy 14K, en de samenwerking is recentelijk met drie jaar verlengd. PwC is ook de eerste sponsor van ons Equality Programma en doneerde maar liefst € 10.000 voor het vervoer van de Open Dag.

Een grote pluim voor sponsor Seacon Logistics! In november werd het nieuwe Cruyff Court, mogelijk gemaakt door de Nationale Postcode Loterij, op transport gezet naar Lesbos. Seacon verzorgde het transport in stijl met een opvallende trailer.

NALATENSCHAP

De Cruyff Foundation kan als goed doel worden opgenomen in een testament. We zijn daarvoor aangesloten bij toegift.nl. In 2024 ontvingen we twee nalatenschappen.





Cruyff Legacy 14K



Johan Cruijff Schaal XXVIII

HOOGTEPUNTEN VAN ONZE EVENEMENTEN

CRUYFF LEGACY 14K

Deze achtste editie van het evenement was een groot succes en brak alle records. Er werd maar liefst € 667.149 ingezameld voor onze projecten. Een zonovergoten dag, vol energie en enthousiasme. De route bracht deelnemers langs iconische locaties uit het leven van Johan Cruijff, zoals Betondorp. Onderweg werden ze aangemoedigd door ambassadeurs die hen naar de finish juichten.

CRUYFF FOUNDATION CUP

De 17e editie van de jaarlijkse Cruyff Foundation Cup vond dit jaar plaats op een nieuwe locatie: het Friendship Sports Centre. Een plek die perfect past bij de waarden van onze Foundation. In totaal kwamen 30 bedrijventeams in actie, die het tegen elkaar en onze ambassadeursteams opnamen. Naast voetbalwedstrijden waren er verschillende side-events, waaronder rolstoelbasketbal, zitvolleybal, Siamees frisbee en blindenvoetbal, verzorgd door Only Friends. Dit evenement leverde € 105.250 op voor onze projecten.





Koeman Cup, Barcelona



Cruyff Legacy 14K



Cruyff Foundation Open Dag



Koken met een Doel

KOEMAN CUP

De vierde editie van de Koeman Cup, georganiseerd door Fundación Sportium, was opnieuw een succes. Dit golf- en padeltoernooi werd in samenwerking met onze ambassadeur, Ronald Koeman, gehouden. Voor het derde jaar op rij was de Cruyff Foundation het goede doel van dit evenement, waarmee geld werd opgehaald voor de gehandicaptensportprojecten van de Foundation over de hele wereld. Het evenement bracht € 41.104 op.

OPEN DAG

Tijdens deze unieke sportdag in het Olympisch Stadion ontdekten 1.200 kinderen welke sport ze leuk vinden, zodat ze dit hopelijk blijvend gaan uitoefenen. Ook onze ambassadeurs deden mee aan een potje hockey, tennis en basketbal.

KOKEN MET EEN DOEL

Onze benefietavond Koken met een Doel was in alle opzichten onvergetelijk. De avond stond volledig in het teken van 'De reis van de Foundation', en de aanwezigen werden diep geraakt door het betoverende optreden van het Zuid-Afrikaanse koor, Ndlovu Youth Choir. Het optreden straalde hoop, moed en plezier uit, wat de avond extra bijzonder maakte. Dat geldt ook voor de opbrengst, Koken met een Doel leverde maar liefst € 542.550 op voor de gehandicaptensportprojecten.

Des te verdrietiger was het dat we kort daarna afscheid moesten nemen van Jonnie Boer. Met zijn energie, betrokkenheid en grote hart voor onze missie laat hij een onuitwisbare indruk achter. We zullen hem enorm missen.



Johan Cruyff en Jonnie Boer in 2010

PARTNERS

SPONSORS

SUPPLIERS

FAMILY MEMBERS

BUSINESS FRIENDS

SPECIAL THANKS

CRUYFFIANEN IN ACTIE

De Cruyff Foundation blijft groeien en bruist van energie. Onze thuisbasis bevindt zich in het iconische Olympisch Stadion in Amsterdam, een plek die onze liefde voor sport en bewegen weerspiegelt. Eind 2024 bestaat ons team in Nederland uit 25 professionals, 5 stagiaires en een diverse groep freelancers.

8. TEAM CRUYFF FOUNDATION

In 2024 zetten we een grote stap richting meer samenwerking met onze collega's in Spanje en het Verenigd Koninkrijk, met de eerste gezamenlijke teamdagen als belangrijk startpunt.

Deze stap legt de basis voor de verdere groei van ons team, met oog voor een sociaal veilige werkcultuur, waar openheid, transparantie en diversiteit centraal staan.

Met partners zoals Business Markers en De Selectie versterken we onze interne organisatie. Business Markers adviseert ons op het gebied van HR, coaching en strategie, terwijl De Selectie ons helpt bij het werven van nieuw talent. Dit zorgt ervoor dat we altijd met de juiste professionals werken en zo recht doen aan Johan Cruijffs legacy.

INTEGRITEIT

In 2024 hebben we grote stappen gezet om ons integriteitsbeleid te versterken en een veilige, inclusieve sportomgeving te creëren voor ieder kind. Het beleid is aangescherpt en duidelijk gestructureerd met heldere gedragscodes en protocollen, waaronder ons Child Protection Policy, gedragscode werknemers en vrijwilligers,

gedragscode organisatie, gedragscode bestuur, meldpunt en protocol vertrouwenspersonen. Deze zijn nu standaard opgenomen in onze samenwerkingsovereenkomsten. Op het veld, op kantoor en in samenwerkingen evalueren we actief, via laagdrempelige kleedkamergesprekken, anonieme enquêtes en door meldingen te registreren. We volgen nauw hoe externe partners, zoals gemeenten, dit effectief toepassen, zodat we zeker weten dat iedereen – van medewerkers tot vrijwilligers en partners – handelt volgens de Cruyffiaanse waarden als professionaliteit, betrokkenheid en toegankelijkheid.



BESTUUR

In 2024 bestond het Nederlandse bestuur uit Pim Berendsen (voorzitter), Jeroen van Seeters (penningmeester), Susila Cruijff, Carole Thate, Edwin van der Sar, David Knibbe, Jeroen Boonacker en Wim Ludeke (secretaris). Susila Cruijff, als voorzitter van het Spaanse bestuur, is de belangrijke schakel tussen Nederland en Spanje.

FAMILIE CRUIJFF

De familie Cruijff blijft nauw betrokken bij de stichting en speelt een essentiële rol in het voortzetten van Johans legacy. Dochter Susila, zoon Jordi en Johans vrouw Danny zijn vaste gezichten bij evenementen en openingen. Hun aanwezigheid maakt de evenementen extra bijzonder.

WORLD OF JOHAN CRUYFF

Na zijn indrukwekkende carrière als voetballer en coach heeft Johan Cruijff naast de Cruyff Foundation nog veel meer geïnitieerd. De wereld van Cruyff omvat onder andere het Cruyff Education, Cruyff Classics, Cruyff Football en de Cruyff Library. Cruyff Management zorgt voor de bescherming van de gedeponeerde handelsmerken en het portretrecht van Johan Cruijff, en regelt het gebruik ervan. Voor meer informatie, bezoek www.worldofjohancruyff.com.

VRIJWILLIGERS

Onze vrijwilligers zijn van onschatbare waarde. Van de Cruyff Legacy 14K tot de Open Dag, zij zorgen ervoor dat het goed verloopt. Of het nu gaat om het begeleiden van deelnemers, het opbouwen van locaties of het ondersteunen tijdens activiteiten, onze vrijwilligers dragen in belangrijke mate bij aan de impact die we maken. Tijdens de jaarlijkse vrijwilligersdag zetten we hen met plezier in het zonnetje.

AMBASSADEURS

Ook de talloze Cruyff Foundation-ambassadeurs zijn onmisbaar en helpen onze boodschap verder te brengen. Nationale en internationale sporthelden zoals Frank Rijkaard, Soufiane Touzani, Marlou van Rhijn en Sjaak Swart zetten zich al jaren in. In 2024 verwelkomden we nieuwe ambassadeurs, waaronder Niels Vink, Kira Toussaint en Churandy Martina. Hun steun is niet alleen waardevol voor de zichtbaarheid van onze activiteiten en evenementen, maar ook voor de motivatie van de kinderen en jongeren en sportliefhebbers die we willen bereiken. Dankzij hun ambassadeurschap kunnen we onze visie over de kracht van sport nog breder delen.





9. BLIK VOORUIT

In de komende jaren gaan we voor meer impact, groei en nog sterkere samenwerking. We maken sport toegankelijk voor iedereen, zonder uitzondering.

Met ons plan voor 2025-2030 willen we kinderen met een handicap meer kansen bieden. Dankzij goedgekeurde subsidies en de pilot gehandicaptensport speciaal onderwijs, kunnen we onze programma's voor de gehandicaptensport verder uitbreiden en zorgen voor meer impact.

We blijven de Cruyff Courts uitbreiden op de plekken waar ze het hardst nodig zijn. Nationaal en internationaal. Maar we leggen geen velden aan zonder dat we echte verandering tweebrengen. We zorgen ervoor dat deze plekken bruisen van energie, waar kinderen zich ontwikkelen en onze Cruyff Foundation Coaches hen begeleiden in hun persoonlijke groei.

Met onze maatschappelijke programma's, zoals MDT Heroes of the Cruyff Courts, bereiken

we in 2025 nog meer jongeren. Het gaat niet alleen om het verbeteren van sportieve vaardigheden, maar vooral om het ontwikkelen van leiderschap, verantwoordelijkheid en een gevoel van trots. Zo zorgen we ervoor dat jongeren niet alleen sportief bezig zijn, maar ook vertrouwen krijgen in hun eigen kracht en toekomst.

Tegen 2030 willen we dé organisatie zijn die kinderen en jongeren wereldwijd in beweging brengt. Dit doen we samen met een sterk netwerk van partners, overheden, sportprofessionals en vrijwilligers. Onze focus ligt op gezondheid, inclusie en empowerment, want met deze thema's kunnen we de meeste impact maken. Niet alleen op het Cruyff Court of bij het sportproject, maar vooral in het leven van de kinderen en jongeren die we bereiken.

Sport is de kracht die jongeren in beweging brengt, zowel fysiek als mentaal. Met Johan Cruijff's waarden als kompas maakt de Cruyff Foundation verandering mogelijk.



NAMEN EN RUGNUMMERS

In het bestuursverslag 2024 geven we een transparante toelichting op financiën, bestuur en governance, risicobeheersing en communicatie met stakeholders/doelgroepen.

10. BESTUURSVERSLAG

FINANCIËN

CIJFERS EN ONTWIKKELING

De Cruyff Foundation bevindt zich in een solide financiële positie. In 2024 zijn de inkomsten opnieuw gestegen tot € 8 miljoen (2023: € 5,8 miljoen). Deze toename is voornamelijk gerealiseerd door een combinatie van succesvolle fondsenwervende evenementen, strategische samenwerkingen en trouwe partners zoals loterijorganisaties. De inkomsten uit loterijen bedroegen € 2,6 miljoen (2023: € 2,6 miljoen).

Ook dit jaar is een positief financieel resultaat gerealiseerd. Als goed doel streven we primair naar maximale maatschappelijke impact. In de praktijk betekent dit dat we de ontvangen middelen willen besteden aan onze doelstellingen. Toch is in de afgelopen jaren een positief saldo opgebouwd. Deze reserves zijn grotendeels het gevolg van timing van de uitvoering van projecten, veroorzaakt door externe factoren zoals locatie beschikbaarheid, personele capaciteit en internationale omstandigheden.

In de komende jaren is het streven om de opgebouwde reserves langzaam af te bouwen. Dit blijkt ook uit het negatieve saldo van de begroting in 2025, waaruit

blijkt dat we verwachten komend jaar € 740.346 meer uit te geven dan we binnenkrijgen, door met name een stijging in de bestedingen aan doelstellingen. De solvabiliteit en de liquiditeit zijn ruim voldoende om de komende jaren hogere uitgaven als baten te begroten. Er zijn geen significante wijzigingen in doelstellingen, beleid, programma's en activiteiten gepland voor komende jaren.

CONTINUÏTEITSRESERVE

De continuïteitsreserve waarborgt dat de Cruyff Foundation in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. In 2024 is voldaan aan de vastgestelde norm dat deze reserve maximaal 1,5 keer de jaarkosten van de werkorganisatie mag bedragen. Op basis van een risico-analyse is besloten om in 2024 de factor van 1,2 aan te houden (2023:1,2). Een risicoanalyse geeft geen indicaties tot het aanpassen van deze ratio.

BESTEMMINGSRESERVES EN -FONDSEN

Inkomsten met een specifieke bestemming die nog niet volledig zijn besteed worden verantwoord in de bestemmingsreserves of bestemmingsfondsen. Bestemmingsreserves worden door het bestuur geoormerkt, terwijl bestemmingsfondsen

direct gekoppeld zijn aan de wensen van donateurs of sponsors. Bestedingen vinden pas plaats wanneer het project uitgevoerd wordt.

Het totale vermogen eind 2024 bedroeg € 7,8 miljoen (2023: € 7,3 miljoen). Belangrijke vorderingen zijn onder meer toegezegde bijdragen van de Nationale Postcode Loterij, die in 2025 zijn ontvangen. De belangrijkste verplichtingen bestaan uit projecttoezeggingen en vooruitontvangen bedragen.

FONDSENWERVING

De Cruyff Foundation werft fondsen via diverse kanalen, waaronder loterijorganisaties, bedrijven, particulieren en andere organisaties zoals stichtingen en scholen. Bij de fondsenwerving voldoet de Cruyff Foundation aan de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Dit houdt onder meer in dat de fondsen op integere wijze worden geworven en besteed aan de vooraf gecommuniceerde doelen.

In 2024 zijn de inkomsten toegenomen door een stijging van inkomsten uit eigen fondsenwerving en een incidentele donatie van € 500.000 van de ASML Foundation.

De komende jaren zullen we ons verder inzetten om diversificatie van onze inkomsten om minder afhankelijk te zijn van een aantal grote financiers.

Het bestuur heeft kengetallen vastgesteld om de effectiviteit (hoeveel middelen gaan naar de doelstelling) en efficiëntie (hoe beperkt zijn de kosten voor werving en administratie) van de besteding te monitoren en te waarborgen. Deze normen zijn gebaseerd op de richtlijnen vanuit het CBF.



	Gerealiseerd	Gewenst
Besteed aan doelstelling	83%	75%
Wervingskosten	15%	20%
Beheer en administratie	2%	5%
Totale lasten	100%	100%

BESTUUR EN GOVERNANCE

BESTUUR

Het bestuur van de Cruyff Foundation is verantwoordelijk voor goedkeuring van het jaarlijkse werkplan inclusief bijbehorende begroting, jaarrekening en jaarverslag. Via tussentijdse rapportages stelt het bestuur zich als klankbord op voor de directie en voor de overige medewerkers. Het bestuur komt 2 tot 3 keer per jaar bijeen.

Het bestuur vervult haar taken op vrijwillige basis. De bestuursleden zijn bekend met de principes waaraan voldaan moet worden om het CBF- Keurmerk te kunnen behouden, en er bestaan geen nauwe familieverbanden of vergelijkbare relaties tussen leden van het bestuur.

SAMENSTELLING BESTUUR CRUYFF FOUNDATION

Pim Berendsen (voorzitter)

(Neven)functies:

- CEO PostNL
- Voorzitter Raad van Advies Endeit Investment Fund
- Niet-uitvoerend bestuurslid Whistl UK Ltd
- Lid bestuur en algemeen bestuur VNO-NCW

Susila Cruijff (lid)

Nevenfunctie:

- Voorzitter Fundàcion Cruyff, Barcelona

Wim Ludeke (secretaris)

Nevenfuncties:

- Voorzitter bestuur Stichting Vitesse Betrokken
- Voorzitter bestuur Natuurcentrum Arnhem
- Lid Raad van Toezicht Stichting Dedicon
- Voorzitter Raad van Commissarissen Sportservice Ede

Jeroen van Seeters (penningmeester)

(Neven)functies:

- Vice-voorzitter van de stichting Waste No Talent Kenya
- Directeur en aandeelhouder bij Confidant Partners B.V.
- Directeur-eigenaar EEN STRATEEG B.V.
- Directeur-eigenaar Jeroentje Holding B.V.

David Knibbe (lid)

(Neven)functies:

- Chairman Executive Board & CEO Nationale Nederlanden Groep
- Lid World Economic Forum en lid Alliance of CEO Climate Leaders
- Penningmeester en lid Dagelijks en Algemeen Bestuur VNO-NCW
- Lid Adviesraad JINC
- Lid Koninklijke Hollandsche Maatschappij der Wetenschappen
- Lid Pan European Insurance Forum
- Lid Geneva Association

Carole Thate (lid)

(Neven)functies:

- General manager World of Johan Cruyff
- Lid Raad van Toezicht Health Center Hoenderdaal
- Lid Raad van Toezicht Stichting Exploitatie Olympisch Stadion
- Lid ledenraad Vereniging Achmea
- Lid Raad van Commissarissen Mentaal Beter
- Bestuurder Inter B.V.
- Bestuurslid ABN AMRO Foundation
- Mede-eigenaar Legacy & Life

Jeroen Boonacker (lid)

(Neven)functie:

- Consultant World of Johan Cruyff

Edwin van der Sar (lid)

(Neven)functie:

- Geen

AAN- EN AFTREDEN BESTUURSLEDEN

Op bestuurlijk vlak staat 2025 in het teken van enkele belangrijke wissels. Vijf bestuursleden komen aan het einde van hun termijn, en ook voorzitter Pim Berendsen zal eind 2025 zijn functie neerleggen. We zijn al bezig met het vinden van nieuwe bestuursleden en een nieuwe voorzitter, waarbij we nadrukkelijk zoeken naar een divers team dat onze missie verder kan versterken en vernieuwen.

DIRECTIE

DIRECTIE EN BESTUUR

Alle taken van de directeur zijn vastgelegd in het directiereglement. Deze omvatten onder andere:

- Ontwikkelen en na goedkeuring van het bestuur uitvoeren van het beleid van de Cruyff Foundation;
- Verantwoordelijkheid voor de uitvoering van het beleid binnen de kaders van het goedgekeurde beleidsplan, werkplan en begroting.
- Bewaking van de voortgang en continuïteit van de organisatie.
- Organisatie en voorbereiding van bestuursvergaderingen.

BEZOLDIGING DIRECTIE

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Dit beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Cruyff Foundation de Adviesregeling

Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels. Deze regeling hanteert criteria die specifiek gelden voor directiefuncties, waaronder:

- Omvang van de organisatie;
- Complexiteit van de organisatie;
- Organisatorische context;
- Directiemodel.

Het relevante jaarinkomen van de directie bedroeg in 2024 voor Niels Meijer (1 FTE/12 maanden) € 114.150. Dit bedrag bleef, inclusief belaste vergoedingen, werkgeversbijdragen voor pensioen en overige beloningen, binnen het toegestane maximum van € 144.154 per jaar. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging wordt toegelicht in de staat van baten en lasten van de jaarrekening. Naast het jaarinkomen maken ook betaalde sociale verzekeringspremies en pensioenbijdragen deel uit van de totale bezoldiging.

CODE GOED BESTUUR

De directeur legt verantwoording af aan het bestuur. Per kwartaal vindt verantwoording plaats met een financiële rapportage en aan

het einde van het jaar via de jaarrekening. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan de plannen voor het volgende jaar, waarna verdere uitwerking van het werkplan en de begroting volgt.

VERANTWOORDING

Het bestuur en de directie van de Cruyff Foundation onderschrijven de drie grondbeginselen van Goed Bestuur die zijn beschreven in de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Vereniging Fondsenwervende Instellingen, 2005) en die het CBF in 2008 heeft opgenomen in het Reglement CBF-Keur.

RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Hieronder volgt een overzicht van de belangrijkste risico's waarmee de Cruyff Foundation te maken heeft, inclusief de maatregelen die worden genomen om deze risico's te beheersen.

1. REPUTATIE- EN MERKSCHADE

- *Misbruik van de naam en informatie van de Cruyff Foundation*

Maatregel:

- Zorgvuldige selectie van samenwerkende partijen en vrijwilligers;
- Samenwerking met PR-partner H&K Strategies om negatieve impact te beperken.

2. OPERATIONELE RISICO'S

- *Capaciteit en personeelstekort*

Groei in projecten kan leiden tot capaciteitsproblemen, vooral bij internationale uitbreidingen.

Maatregel:

Flexibele inzet van personeel en samenwerking met lokale partners. Veranderende behoeften van de doelgroep

Sportgedrag van kinderen verandert (meer gamen, minder buitenspelen), waardoor sommige projecten minder effectief kunnen worden.

Maatregel:

Monitoring en aanpassing van projecten op basis van trends in jeugdbeweging en sport.

3. FINANCIËLE RISICO'S

- *Afhankelijkheid van een klein aantal grote financiers*

Een sterke afhankelijkheid van bijvoorbeeld loterijen of enkele grote bedrijven kan problematisch zijn bij teruglopende subsidies of veranderend sponsorbeleid.

Maatregel:

Diversifiëren van inkomstenbronnen.

- *Toenemende regelgeving rondom ANBI-status en belastingdruk.*

Maatregel:

Voortdurende monitoring van wetgeving en indien nodig lobby voeren.

4. TECHNOLOGISCHE RISICO'S

- *Cybersecurity & data*

De Foundation beheert persoonlijke gegevens van deelnemers, donateurs en vrijwilligers. Een datalek of hack kan grote gevolgen hebben.

Maatregel:

Investeren in cybersecurity.

5. STRATEGISCHE RISICO'S

- *Concurrentie in de non-profit sector*

Steeds meer goede doelen richten zich op sport, inclusie en jeugdontwikkeling, waardoor er meer partijen zijn die aanspraak maken op beschikbare fondsen en aandacht van donateurs.

Maatregel:

Actief samenwerken met andere organisaties om gezamenlijke impact te vergroten en efficiënter gebruik te maken van middelen.

- *Politieke en economische instabiliteit*

Economische crises of politieke verschuivingen kunnen invloed hebben op financiering en wetgeving.

Maatregel:

Buffer aanhouden in reserves, scenario-planning voor onvoorziene economische neergang.

COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

De Cruyff Foundation hecht groot belang aan een open, respectvolle en effectieve communicatie.

Doelgroep:	Donateurs
Strategische focus:	Betrokkenheid vergroten
Hoe wij communiceren:	Website, social media, advertenties*, nieuwsbrief
Doelgroep:	Vrijwilligers/Ambassadeurs
Strategische focus:	Enthousiasmeren en professionaliseren
Hoe wij communiceren:	Website, social media, advertenties*, nieuwsbrief, vrijwilligersbijeenkomst
Doelgroep:	Bedrijfsleven (sponsoren)
Strategische focus:	Relatie opbouwen en informeren
Hoe wij communiceren:	Website, social media, advertenties*, nieuwsbrief, partnermeetings, jaarverslag, flyers/brochures, persberichten
Doelgroep:	Andere organisaties: overheden en gemeentes/ Buurtsportcoaches, (sport)verenigingen & BVO's, scholen & Schoolbesturen
Strategische focus:	Relatie opbouwen en informeren
Hoe wij communiceren:	Website, social media, advertenties*, nieuwsbrief, jaarverslag, persberichten, coachdag

Doelgroep:	Samenleving (excl. jeugd/jongeren)
Strategische focus:	Bewustmaking missie en visie.
Hoe wij communiceren:	Website, social media, advertenties*, nieuwsbrief. Media (tv/radio), jaarverslag, flyers/brochures, persberichten
Doelgroep:	Kinderen en jongeren
Strategische focus:	Bewustmaking missie en visie.
Hoe wij communiceren:	Website, social media, advertenties*, media (radio/tv), flyers/brochures

*Advertenties zijn veelal gesponsord.

KLACHTENPROCEDURE

Conform de door het CBF opgestelde eisen werkt de Cruyff Foundation met een klachtenprocedure. Klachten komen mondeling, digitaal of schriftelijk binnen en worden vervolgens afgehandeld door de betrokken medewerker. Zo nodig verwijzen we naar een samenwerkingspartner, zoals bijvoorbeeld gemeenten. In 2024 zijn er 24 klachten binnengekomen. We reageren actief op vragen die online of via een ander kanaal worden gesteld. Vragen via social media beantwoorden we vaak dezelfde dag.

BEGROTING EN REALISATIE
(alle bedragen in €)

	Begroting 2025	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
BATEN				
Baten van particulieren	523.572	570.839	344.500	450.556
Baten van bedrijven	3.079.588	3.086.840	2.549.564	2.124.646
Baten van loterijorganisaties	2.152.000	2.597.936	2.546.036	2.570.117
Baten van subsidies van overheden	134.238	625.201	252.758	85.208
Baten van andere organisaties zonder winststreven	614.439	1.096.241	664.987	526.411
Som van geworven baten	6.503.837	7.977.058	6.357.845	5.756.938
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	15.000	104.183	15.000	27.138
Overige baten	-	-	-	8.147
SOM DER BATEN	6.518.837	8.081.241	6.372.845	5.792.223
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Pijler: Gehandicaptensport	1.116.857	954.261	1.215.339	833.640
Pijler: Inrichting sportieve buitenruimte	2.636.776	3.214.589	3.330.100	2.069.726
Pijler: Maatschappelijke sportprogramma's	1.319.530	782.266	1.082.939	741.760
Pijler: Ondersteuning partnerorganisatie	-	800.000	250.000	225.000
Voorlichting en bewustmaking	812.687	683.157	624.213	567.324
	5.885.850	6.434.272	6.502.592	4.437.450
Wervingskosten	1.256.187	1.160.055	996.849	1.030.161
Kosten beheer en administratie	192.147	119.512	207.180	146.744
SOM DER LASTEN	7.334.184	7.713.840	7.706.622	5.614.355
Saldo voor financiële baten en lasten	(815.346)	367.401	(1.333.777)	177.868
Saldo financiële baten en lasten	75.000	134.570	50.000	93.705
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	(740.346)	501.971	(1.283.777)	271.573
	CBF%=19%	CBF%=14%	CBF%=16%	CBF%=18%



11. JAARREKENING

1. BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (NA BESTEMMING RESULTAAT)

(alle bedragen in €)

			31 december 2024	31 december 2023
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa	[6]	43.822		56.939
			43.822	56.939
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorraden			70.332	22.905
Vorderingen				
Debiteuren	[7]	1.074.690		674.785
Belastingen en premies sociale verzekeringen	[8]	71.170		327.690
Vorderingen en overlopende activa	[9]	2.134.123		2.082.953
Overlopende activa	[10]	117.571		23.256
			3.397.553	3.108.684
Liquide middelen	[11]		7.007.365	6.752.576
TOTAAL ACTIVA			10.519.072	9.941.104

PASSIVA			31 december 2024	31 december 2023
Reserves en fondsen				
Reserves				
Continuïteitsreserve	[12]	2.063.706		1.933.133
Bestemmingsreserves	[13]	3.615.831		3.453.689
			5.679.537	5.386.822
Fondsen				
Bestemmingsfonds	[14]		2.096.150	1.886.894
Langlopende schulden			[15]	-
Kortlopende schulden				
Crediteuren		337.719		398.373
Belastingen en premies sociale verzekeringen	[16]	35.138		30.785
Overige schulden	[17]	1.790.443		1.038.482
Overlopende passiva	[18]	580.086		1.199.748
			2.743.386	2.667.388
TOTAAL PASSIVA			10.519.072	9.941.104

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

(alle bedragen in €)

		Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
BATEN				
Baten van particulieren	[20]	570.839	344.500	450.556
Baten van bedrijven	[21]	3.086.840	2.549.564	2.124.646
Baten van loterijorganisaties	[22]	2.597.936	2.546.036	2.570.117
Baten van subsidies van overheden	[23]	625.201	252.758	85.208
Baten van andere organisaties zonder winststreven	[24]	1.096.241	664.987	526.411
Som van geworven baten		7.977.058	6.357.845	5.756.940
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	[25]	104.183	15.000	27.138
Overige baten	[26]	-	-	8.147
SOM DER BATEN		8.081.241	6.372.845	5.792.224
LASTEN				
<i>Besteed aan doelstellingen</i>				
Pijler: Gehandicaptensport		954.261	1.215.339	833.640
Pijler: Inrichten van sportieve buitenruimte		3.214.589	3.330.100	2.069.726
Pijler: Maatschappelijke sportprogramma's		782.266	1.082.939	741.760
Pijler: Ondersteuning partnerorganisatie		800.000	250.000	225.000
Voorlichting en bewustmaking		683.157	624.213	567.324
		6.434.272	6.502.591	4.437.451
Wervingskosten		1.160.055	996.849	1.030.161
Kosten beheer en administratie		119.512	207.180	146.744
SOM DER LASTEN		7.713.840	7.706.620	5.614.355
Saldo voor financiële baten en lasten		367.401	(1.333.775)	177.868
Saldo financiële baten en lasten	[26]	134.570	50.000	93.705
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		501.971	(1.283.775)	271.573
Resultaatbestemming				
Toevoeging / (onttrekking) aan:				
Bestemmingsreserve		162.141		
Bestemmingsfonds		209.256		
Continutiteitsreserve		130.573		
		501.971		

3. KASSTROOMOVERZICHT

(alle bedragen in €)

	2024		2023
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN			
Overschot op de staat van baten en lasten		501.971	271.573
Aanpassing voor:			
Afschrijving op desinvestering		-	-
Afschrijvingen		18.577	22.936
Verandering in werkkapitaal:			
Afname / (toename) voorraden		-47.427	5.298
Afname / (toename) vorderingen	[8-11]	-288.869	332.442
(Afname) / toename kortlopende schulden	[16-18]	75.996	-233.059
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-260.300	104.681
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN			
Desinvesteringen in materiële vaste activa	[6]	1.651	-40.209
Investerings in materiële vaste activa	[6]	-7.110	-40.209
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-5.459	-40.209
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN			
(Afname) / toename langlopende schulden	[15]	-	-48.500
Toename / (afname) geldmiddelen		254.788	310.481
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:			
Stand per 1 januari		6.752.576	6.442.094
Mutatie boekjaar		254.789	310.482
Stand per 31 december		7.007.365	6.752.576

4. TOELICHTING GRONDSLAGEN

4.1 ALGEMENE TOELICHTING

4.1.1 DOELSTELLING

Stichting Cruyff Foundation, feitelijk gevestigd te Olympisch Stadion 13, 1076 DE te Amsterdam heeft de volgende doelstellingen:

- het verlenen van hulp aan jongeren, ongeacht ras, geloof of politieke overtuiging, om hun lichamelijke en geestelijke ontplooiing te bevorderen, met name door het stimuleren van sportbeoefening en lichaamsbeweging;
- het ondersteunen van organisaties en projecten die de belangen van geestelijk en lichamelijk gehandicapten vertegenwoordigen;
- het onderzoeken, opzetten en uitvoeren van studies ter bevordering van het lichamelijk en geestelijk welzijn van met name jonge mensen;
- het op internationale schaal stimuleren en ontplooiën van de hiervoor genoemde activiteiten, daaronder begrepen de mogelijkheid om daartoe met gelijkgerichte organisaties in andere landen samen te werken;
- het bevorderen van vriendschap van volkeren, met name het bevorderen van vriendschap van jongeren in verschillende culturen en samenlevingen, teneinde te komen tot integratie van deze culturen, met name door middel van het stimuleren van gezamenlijke sportbeoefening;
- al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

4.1.2 RICHTLIJN VERSLAGGEVING FONDSENWERVENDE ORGANISATIES

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de voorschriften van de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties. Deze richtlijn is opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het inrichten van de verslaggeving conform deze richtlijn is een belangrijke voorwaarde voor het verkrijgen en behouden van het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De Cruyff Foundation beschikt sinds 2006 over dit keurmerk.

4.1.3 TOELICHTING OP HET KASTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

4.1.4 SCHATTINGEN

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening, vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

4.2 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

4.2.1 ALGEMEEN

De jaarrekening is ingericht volgens Richtlijn 650, Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het doel van Richtlijn 650 is inzicht te verschaffen in de werving van fondsen en de daadwerkelijke besteding aan het doel waarvoor deze fondsen geworven zijn. In de jaarrekening wordt op verschillende plaatsen verwezen naar richtlijnen en adviesregelingen van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) waarbij ook wordt toegelicht hoe deze door Cruyff Foundation worden toegepast.

De activa en passiva van de Cruyff Foundation zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, tenzij anders aangegeven in de toelichtingen per balanspost. Indien geen specifiek waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

4.2.2 VERGELIJKING MET VOORGAAND JAAR

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

4.2.3 VREEMDE VALUTA

Functionele valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Cruyff Foundation.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetair activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

4.2.4 MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 4.2.5

4.2.5 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De Cruyff Foundation beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardevermindering verlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief. De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

4.2.6 VOORRADEN

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

4.2.7 VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

4.2.8 LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

4.2.9 RESERVES EN FONDSSEN

De reserves en fondsen worden aangehouden voor de drie pijlers van de Cruyff Foundation. Voor een nadere toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

4.2.10 LANGLOPENDE EN KORTLOPENDE SCHULDEN

Onder de kortlopende schulden zijn opgenomen de nog onbetaalde bedragen die door het bestuur of de directie in het desbetreffende boekjaar of in voorgaande boekjaren als projectverplichtingen zijn goedgekeurd, met een looptijd van maximaal 1 jaar na balansdatum. De langlopende schulden hebben een looptijd van langer dan 1 jaar na balansdatum, en strekken zich uit over een periode tot maximaal 5 jaar na balansdatum.

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

5. GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

5.1 ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan een bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput, wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

5.2 BATEN

Alle baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

PARTNER-, SPONSOR-, SUPPLIER EN BUSINESS FRIENDS OVEREENKOMSTEN

De baten uit partnerbijdragen worden verantwoord in het jaar dat de overeenkomst tot stand is gekomen. Indien het echter een overeenkomst voor meerdere jaren betreft, wordt slechts de overeengekomen bijdrage die in het desbetreffende verslagjaar valt verantwoord.

DIENSTEN IN NATURA

De Cruyff Foundation ontvangt ook steun van bedrijven in de vorm van diensten in natura. Aan deze diensten ligt altijd een contract ten grondslag. De waarde die deze diensten vertegenwoordigen wordt enerzijds als opbrengst uit eigen fondsenwerving aangemerkt, anderzijds wordt deze waarde verantwoord onder de kostensoort waarop de desbetreffende dienst betrekking heeft. De diensten in natura worden verantwoord in het jaar waarin de Cruyff Foundation het voordeel geniet van deze diensten.

FONDSENWERVENDE EVENEMENTEN

Gedurende het jaar wordt een aantal events georganiseerd met als doel fondsen te werven ten behoeve van de Cruyff Foundation, zoals de Cruyff Foundation Cup, de Cruyff Legacy 14K Run en Koken met een Doel.

BATEN ALS TEGENPRESTATIE VOOR DE LEVERING VAN PRODUCTEN/DIENSTEN

De Cruyff Foundation verkoopt tijdens evenementen items zoals shirts en bidons en verzorgt cursussen voor buurtsportcoaches (Cruyff Foundation Coach).

LOTERIJEN

Als baten worden verantwoord de gelden uit de totale door Cruyff Foundation ontvangen netto-opbrengst van de Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij en de People's Postcode Lottery over het desbetreffende boekjaar. De per balansdatum nog te ontvangen bedragen worden als vordering op de balans opgenomen.

5.3 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

5.4 PERSONEELSBELONINGEN

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

5.5 PENSIOENEN

De stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

5.6 BESTEED AAN DOELSTELLING

Verplichtingen jegens projecten worden geacht te zijn aangegaan wanneer daartoe een besluit is genomen door de directie of het bestuur en worden volledig toegewezen aan het jaar waarin het besluit is genomen. Toekomstige eigen initiatieven van de Cruyff Foundation zijn geen verplichting naar een derde partij en mogen daarom niet in de staat van baten en lasten worden opgenomen. Maar de lasten voor deze eigen initiatieven zijn wel degelijk vastgelegd en gereserveerd (bestemmingsreserves) vanuit het resultaat.

Onder de pijler 'Ondersteuning partnerorganisatie' vallen diverse financiële bijdragen aan een organisatie met een vergelijkbare doelstelling als de Cruyff Foundation.

5.7 KOSTEN EIGEN ORGANISATIE

De kosten eigen organisatie zijn te onderscheiden in kosten die verband houden met het verwerven van de totale baten en in kosten die verband houden met bestedingen in het kader van de doelstellingen. De totale kosten worden verdeeld volgens een verdeelsleutel, die gebaseerd is op het aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding. Deze verdeling wordt regelmatig getoetst. De kosten eigen organisatie worden verdeeld over:

- kosten voor baten uit eigen fondsenwerving (22%);
- kosten voor baten uit acties van derden (1%);
- kosten voor het verkrijgen van subsidies van overheden (1%);
- kosten voor projecten (54%);

- kosten voor voorlichting en bewustmaking (15%);
- kosten voor beheer en administratie (7%).

Deze verdeelsleutel zal in de toekomst via de begroting van het verslagjaar worden vastgesteld. Slechts indien het werkelijke aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding relevant afwijkt van de begroting over het desbetreffende verslagjaar, wordt de bedoelde sleutel nacalculatorisch aangepast.

De kosten voor voorlichting en bewustmaking omvatten met name marketing- en communicatiekosten. Deze communicatie is primair gericht op het vergroten van maatschappelijke bewustwording onder onze doelgroepen en niet op fondsenwerving. Wanneer kosten zowel voor voorlichting als fondsenwerving relevant zijn, worden deze proportioneel verdeeld.

5.8 AFSCHRIJVINGEN

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

TOELICHTING OP DE BALANS

(alle bedragen in €)

6. MATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt

	VERBOUWINGEN	INVENTARIS	OVERIG	TOTAAL
Balans per 1 januari 2024				
Verkrijgingsprijzen				
Cumulatieve afschrijvingen	92.760	81.201	125.515	299.475
Boekwaarde	-58.600	-63.338	-120.598	-242.536
	34.160	17.863	4.917	56.939
Mutaties				
Investeringsen	-	7.110	-	7.110
Desinvesteringen	-	-1.651	-	-1.651
Afschrijvingen	-10.564	-7.013	-1.000	-18.577
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-
	-10.564	-7.013	-1.000	-18.577
Balans per 31 december 2024				
Verkrijgingsprijzen	92.760	86.660	125.515	304.935
Cumulatieve afschrijvingen	-69.163	-70.352	-121.598	-261.113
Boekwaarde	23.597	16.308	3.917	43.822
Afschrijvingspercentage				
	20	20	20	

VORDERINGEN

De vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

7. DEBITEUREN

	31 december 2024	31 december 2023
Handelsdebiteuren	1.091.261	721.485
Voorziening oninbare debiteuren	-16.573	-29.200
	1.074.688	692.285

8. BELASTINGEN EN SOCIALE PREMIES

Te ontvangen omzetbelasting	71.168	327.690
	71.168	327.690

9. OVERIGE VORDERINGEN

Te ontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij N.V.	1.500.000	1.350.000
Te ontvangen bijdragen inrichting sportieve buitenruimte	259.188	201.181
Nog te factureren sponsorcontracten	188.594	147.463
Te ontvangen bijdragen maatschappelijke sportprogramma's	75.000	107.009
Te ontvangen rente	34.158	28.218
Te ontvangen subsidie Erasmus+	19.405	-
Te ontvangen bijdrage Vriendenloterij N.V.	18.422	19.060
Te ontvangen bijdragen UEFA Foundation for Children	-	155.865
Overige vorderingen	39.355	74.156
	2.134.123	2.082.953

10. OVERLOPENDE ACTIVA

Vooruitbetaalde bedragen	117.571	23.256
	117.571	23.256

11. LIQUIDE MIDDELEN

Deze gelden staan ter vrije beschikking van de Cruyff Foundation, op een bedrag van € 21.716 na (bankgarantie i.v.m. huurcontract kantoorruimte). Gezien de aard van de activiteiten en het feit dat de Cruyff Foundation afhankelijk is van donaties en giften vond zij het tot nu toe niet verantwoord deze donaties te beleggen in aandelen en obligaties.

12. CONTINUÏTEITSRESERVE

De continuïteitsreserve is de bestemming van het vermogen om de continuïteit van de Stichting te kunnen garanderen. Hiervoor is door het bestuur een deel van het vermogen bestemd met een maximum van 150% van de begrote jaarlijkse kosten werkorganisatie voor het volgende boekjaar. Door het bestuur is besloten om een continuïteitsreserve aan te houden voor 120% van de begrote jaarlijkse kosten werkorganisatie (2025: € 1.719.755 / 2024: € 1.610.944).

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	2024	2023
Balans per 1 januari	1.933.133	1.811.725
Onttrekking	-	-
Resultaatbestemming	130.573	121.408
Balans per 31 december	2.063.706	1.933.133

13. BESTEMMINGSRESERVE

De hieronder verantwoorde reserve is aangewezen voor een speciaal doel. De beperkte doelstellingen van de bestemmingsreserve zijn door het bestuur aangebracht. Het grootste deel van de bestemmingsreserve is bestemd voor de drie pijlers van de Cruyff Foundation om de kwaliteit en de continuïteit van de belangrijkste activiteiten te waarborgen.

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt:

	2024	2023
Balans per 1 januari	3.453.689	3.069.598
Ontrekking	-460.350	-245.785
Resultaatbestemming	622.492	629.876
Balans per 31 december	3.615.831	3.453.689

	1 januari 2024	Onttrekking	Herclassificatie	Resultaat-bestemming	31 december 2024
Bestemmingsreserve Gehandicaptensport	775.643	-110.829	-	38.492	703.306
Sportstimuleringsprojecten	775.643	-110.829	-	38.492	703.306
Bestemmingsreserve Inrichten van Sportieve buitenruimte	1.810.705	-319.824	-	584.000	2.074.881
Vervangingen (speciale) Cruyff Courts	407.297	-32.086	67.890	100.000	543.101
Aanleg (speciale) Cruyff Courts	1.057.037	-287.738	278.481	484.000	1.531.780
Sportstimuleringsprojecten	278.481	-	-278.481	-	-
Schoolplein14	67.890	-	-67.890	-	-
Bestemmingsreserve Maatschappelijke Sportprogramma's	459.351	-29.697	-	-	429.654
Sportstimuleringsprojecten	459.351	-29.697	-	-	429.654
Bestemmingsreserve 'Toekomst JCF'	387.989	-	-	-	387.989
Marketing en communicatie	284.027	-	-	-	284.027
Impactmeting	8.403	-	-	-	8.403
JCF in het buitenland	95.559	-	-	-	95.559
Totaal bestemmingsreserves	3.433.689	-460.350	-	622.492	3.595.830

14. BESTEMMINGSFONDS

Het verloop van de bestemmingsfonds is als volgt:

	2024	2023
Balans per 1 januari	1.886.894	2.120.819
Resultaatbestemming	209.256	-233.925
Balans per 31 december	2.096.150	1.886.894

	1 januari 2024	Onttrekking	Toevoeging	31 december 2024
Bestemmingsfonds Gehandicaptensport	133.267	-98.000	90.000	125.267
Sportstimuleringsprojecten	133.267	-98.000	90.000	125.267
Bestemmingsfonds Inrichten van Sportieve buitenruimte	539.959	-324.876	243.971	459.053
(speciale) Cruyff Courts in Nederland	118.585	-63.312	134.971	190.245
(speciale) Cruyff Courts in het buitenland	224.690	-159.624	101.000	166.066
Schoolplein14	138.241	-53.965	8.000	92.276
Overige hardware	58.442	-47.976	-	10.467
Bestemmingsfonds Maatschappelijke sportprogramma's	43.229	-	3.362	46.591
Breaking Barriers	43.229	-	3.362	46.591
FC STRAAT bijdragen	-	-	-	-
Bestemmingsfonds People's Postcode Lottery	1.170.439	-267.838	562.638	1.465.239
Totaal bestemmingsfonds	1.886.894	-690.715	899.970	2.096.150

15. LANGLOPENDE SCHULDEN

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt:

	2024	2023
Balans per 1 januari	-	48.500
Mutaties in het boekjaar	-	-48.500
Balans per 31 december	-	-

Er zijn geen projectverplichtingen opgenomen met een looptijd langer dan 1 jaar.

Balans per 1 januari	657.033
Bij: Toevoegingen op basis van goedgekeurde projectbesluiten	3.179.499
Af: Vrijval door negatieve projectbesluiten	-75.228
Af: Overmakingen	-2.838.722
Balans per 31 december	922.582
Langlopend deel	-
Kortlopend deel	922.582

16. BELASTINGEN EN SOCIALE PREMIES

	31 december 2024	31 december 2023
Te betalen loonheffing	35.138	30.785

17. OVERIGE SCHULDEN

Projectverplichtingen	922.582	657.032
Vooruitontvangen bedragen	311.014	269.491
Te betalen vakantiegeld en -dagen	85.656	73.668
Reservering accountantskosten	30.095	31.478
Nog te betalen pensioenen	7	6.092
Schulden aan werknemers	-	722
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	441.090	-
	1.790.445	1.038.482

18. OVERLOPENDE PASSIVA

	31 december 2024	31 december 2023
Vooruitontvangen subsidies	322.539	693.029
Vooruitontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij N.V.	217.547	417.182
Vooruitontvangen bijdrage UEFA Foundation for Children	40.000	-
Vooruitontvangen bijdrage Rabobank Foundation	-	12.000
Vooruitontvangen bijdrage Vriendenloterij N.V.	-	77.536
	580.086	1.199.748

19. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

MEERJARIGE FINANCIËLE RECHTEN

De rechten uit sponsorovereenkomsten bedragen:

< 1 jaar	952.562
1 - 5 jaar	562.742
> 5 jaar	

De Stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van kantoorruimte in het Olympisch Stadion nr. 13 te Amsterdam. Het huurcontract is aangegaan voor een periode van 5 jaar en loopt tot en met 30 april 2026. De huurprijs op jaarbasis bedraagt € 91.655 exclusief de afgesproken korting. De huur is inclusief twee parkeerplaatsen en servicekosten. Eind boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur, servicekosten en parkeerkosten als volgt te specificeren:

Te betalen	
< 1 jaar	91.655
1 - 5 jaar	30.552

De stichting heeft gedurende 2024 een nieuw huurcontract afgesloten voor de huur van een kopieerapparaat. Het contract is in februari 2024 ingegaan en heeft een looptijd van vijf jaar tot februari 2029.

Te betalen	
< 1 jaar	2.735
1 - 5 jaar	10.941

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

(alle bedragen in €)

20. BATEN VAN PARTICULIEREN

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Fondsenwervende events	473.596	293.000	347.831
Donaties en giften	97.243	51.500	102.725
	570.839	344.500	450.556

21. BATEN VAN BEDRIJVEN

Partnerovereenkomsten (incl. licentiepartners)	906.419	877.547	850.541
Fondsenwervende events	827.282	694.000	732.564
Bijdrage bedrijven aan projecten	579.317	393.500	-
Sponsorovereenkomsten FC STRAAT	325.000	165.000	75.000
Inkomsten in natura	316.689	349.517	304.060
Donaties en giften	132.133	70.000	162.481
	3.086.840	2.549.564	2.124.646

De financiering en programmering van Cruyff Courts verschuift steeds meer van gemeenten naar bedrijven. In 2024 betreft het onder andere een bijdrage van Action aan het Cruyff Court in Parijs. Daarnaast trad een kunstgrasleverancier op als tussenpersoon voor de vervanging van vijf Cruyff Courts.

22. BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES

Nationale Postcode Loterij N.V. (jaarlijkse afdracht)*	1.500.000	1.350.000	1.350.000
People’s Postcode Lottery	714.573	690.500	634.708
Nationale Postcode Loterij N.V. (bijdrage Extra Trekking)	209.636	282.000	307.133
Nationale Postcode Loterij N.V. (afname kavels Koken met een Doel)	11.000	-	11.000
VriendenLoterij N.V.	162.727	223.536	267.276
	2.597.936	2.546.036	2.570.117

23. BATEN VAN SUBSIDIES VAN OVERHEDEN

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Subsidie Ministerie VWS	415.818	-	11.266
Subsidie Ministerie OCW (MDT)	107.402	163.758	0
Subsidie Erasmus+	101.981	89.000	73.942
	625.201	252.758	85.208

De subsidie van VWS betrof een eenmalige bijdrage voor de realisatie van het Cruyff Court op Bonaire. Dit project is in 2024 afgerond.
De subsidie van OCW voor het programma ‘Maatschappelijke Diensttijd’ loopt van 2023 tot en met 2026. De Erasmus+-subsidies bestaan uit meerdere bijdragen, hoofdzakelijk bestemd voor de financiering van maatschappelijke sportprogramma’s.

24. BATEN VAN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN

Fondsen en stichtingen	1.005.847	462.300	213.444
Gemeentes	83.916	150.000	16.897
Andere organisaties	5.983	52.687	296.071
	1.095.746	664.987	526.413

De toename van inkomsten uit fondsen en stichtingen in 2024 wordt verklaard door een donatie van € 500.000 van de ASML Foundation.

25. BATEN MET TEGENPRESTATIE

Inzet personeel Buitenkans	-	88.835	0
Verkoop merchandise en verhuur mobiele Cruyff Court	15.348	15.000	27.138

26. OVERIGE BATEN

Omzetbelasting uit voorgaande jaren	-	-	8.147
-------------------------------------	---	---	-------

27. PERSONEELSKOSTEN

	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Lonen en salarissen	885.470	778.225
Sociale lasten	151.239	135.875
Pensioenlasten	68.697	67.658
Overige personeelskosten	58.428	37.338
Tegemoetkoming personeelskosten	-88.835	-
	1.074.999	1.019.095

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2024 waren er gemiddeld 22 fte werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: 21 fte). In totaal waren 25 (2023: 23) werknemers in dienst per einde 2024. Er zijn geen werknemers in het buitenland werkzaam (2023: geen).

28. LASTENVERDELING

	Gerealiseerd 2024	Gewenst 2024
Besteed aan doelstelling	83%	75%
Wervingskosten	15%	20%
Beheer en administratie	2%	5%
Totale lasten	100%	100%

Voor een gedetailleerd overzicht van de lastenverdeling wordt verwezen naar bijlage 1.

29. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Koersverschillen	38.258	-	17.984
Rentebaten en (lasten)	96.312	50.000	75.723
	134.571	50.000	93.707

30. UITVOERINGSKOSTEN

Bezoldiging directie

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Stichting Johan Cruyff Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Cruyff Foundation vond intern plaats. Dit leidde in 2025 tot een zogenaamde BSD-score van 425 punten. De beloning bleef in 2024 ook binnen het maximaal jaarinkomen van € 144.154. De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen € 114.150 (2023 € 107.566) voor N. Meijer (1 FTE/12 mnd.) Deze beloning bleef binnen de geldende maxima. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 178.751 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar het jaarverslag.

Aan de directie zijn verder geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Naam	N. Meijer
Functie	Directeur
Dienstverband	
- Aard van de (looptijd)	Onbepaald
- Uren	36 (op basis van 36-urige werkweek)
- Parttimepercentage	100
- Periode	1 januari - 31 december
Bezoldiging	
Jaarinkomen	
- Loon/salaris	94.536
- Vakantiegeld	7.198
- Vaste eindejaarsuitkering	-
- Niet opgenomen vakantiedagen	-

Totaal jaarinkomen	101.733
- Belastbare vergoedingen/bijtellings	1.734
- Pensioenlasten (werkgeversdeel)	10.682
- Overige beloningen op termijn	-
- Uitkering beëindiging dienstverband	-
Totaal 2024	114.150
Totaal 2023	107.566

Bezoldiging bestuur

Het bestuur is actief op onbezoldigde basis.

31. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te benoemen die van invloed zijn op de jaarrekening.

32. ONDERTEKENING EN CONTROLEVERKLARING

Deze jaarrekening is opgesteld door de directie. De jaarrekening is ter goedkeuring aan het bestuur voorgelegd op 10 juni 2025.

Amsterdam, Stichting Cruyff Foundation

Pim Berendsen	Susila Cruijff	Jeroen van Seeters
Voorzitter	Bestuurslid	Penningmeester

Carole Thate	Wim Ludeke	Jeroen Boonacker
Bestuurslid	Secretaris	Bestuurslid

David Knibbe	Edwin van der Sar
Bestuurslid	Bestuurslid

BIJLAGE 1. TOELICHTING OP LASTENVERDELING

	Besteed aan doelstellingen				Voorlichting en bewustmaking	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2024	Begroot 2024	Totaal 2023
	Pijler: Gehandicaptensport	Pijler: Inrichting sportieve buitenruimte	Pijler: Maatschappelijke sport programma's	Pijler: Ondersteuning partnerorganisatie						
Verstrekte subsidies en bijdragen	611.273	2.508.417	541.182	800.000	-	-	-	4.460.872	4.266.973	2.528.908
Aankopen en verwervingen	31.535	339.757	2.915	-	1.643	2.629	767	379.245	426.697	471.774
Communicatiekosten	18.349	21.587	14.031	-	442.050	774.284	6.996	1.277.296	1.402.005	1.092.513
Personeelskosten	213.680	251.388	163.402	-	174.575	279.320	81.468	1.163.834	1.150.784	1.019.095
Huisvestingskosten	21.191	24.930	16.205	-	17.313	- 27.700	8.079 -	115.418	103.208	97.209
Kantoor- en algemene kosten	54.823	64.497	41.923	-	44.790	- 71.663	20.902	298.598	335.743	381.920
Afschrijvingskosten	3.411	4.013	2.608	-	2.787	4.458	1.300	18.577	21.208	22.936
Totaal	954.261	3.214.589	782.266	800.000	683.157	1.160.055	119.512	7.713.840	7.706.620	5.120.212



COLOFON

TEKST

Elles Rozing Tekst & Redactie
Team Cruyff Foundation

BEELDREDACTIE

Annemieke Schuffelen - Cruyff Foundation

VORMGEVING

On Your Marks

FOTOGRAFEN

Raymond van Olphen - Bullet-Ray
Ilse Schaffers - IQ Photo & Art
Marielle van Opbergen - Lelle Fotografie
Jules Pruijn Fotografie
Herman van der Wulp
Roos Pierson Fotografie
Karin Deraedt Fotografie
Jonas de Jong - Vlijmscherp
Sebastiaan Nederhoed Fotografie
Joshua Statie - Statie Photography
KNVB
ITF
Jeffrey Pankow
Shon Price & Joram Roukes
Marcel van Hoorn
Michael Jessurun
Olivier White
Afrika Tikkun

Ruimte om je
eens goed
uit te leven



In een ideale wereld ga je lekker sporten als je daar zin in hebt. Kinderen met een handicap leven vaak niet in deze wereld. Gelukkig helpen de deelnemers van de Postcode Loterij allemaal mee om dit te veranderen. Gewoon, vanuit hun eigen postcode. Ze maken niet alleen kans op prijzen, maar steunen ook goede doelen zoals de **Johan Cruyff Foundation**. Die ontving de laatste 5 jaar € 8,7 miljoen om wereldwijd sport- en spelprojecten te ontwikkelen voor kinderen voor wie sport niet vanzelfsprekend is. Dat is de kracht van samen. Dat is **The Power of Postcodes**.

postcodeloterij.nl



18+ Speel bewust

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Johan Cruyff Foundation

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Johan Cruyff Foundation te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Johan Cruyff Foundation op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de winst- en verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Johan Cruyff Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Elisabethhof 19
2353 EW Leiderdorp

T (071) 303 15 58
leiden@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 92053947

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leiderdorp, 13 juni 2025

Van Ree Accountants

A. van der Plas RA MSc